

**Stenogram ze spotkania**  
**Klubu Przedsiębiorców i Ekspertów przy ZK PTE**  
**30 stycznia 2008 r.**

Przewodnicząca spotkania

Dr Monika Szczerbak

... seminarium merytorycznym, które zostało przez Klub Przedsiębiorców i Ekspertów, który powstał z inicjatywy pani prof. Elżbiety Maczyńskiej, która jest prezesem Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego. Ja uważam, że tu się duże brawa należą dla pani profesor, ponieważ to dzięki jej inicjatywie Klub ten powstał i pani profesor nas wszędzie promuje i tak naprawdę pomaga nam w naszym przedsięwzięciu, stąd też chciałabym poprosić panią profesor o kilka słów wstępu.

Pani prof. E. Maczyńska

Dziękuję bardzo. Dzień dobry Państwu. Witam w naszych skromnych progach i mam nadzieję, że będziemy się spotykali częściej. Zapraszam na wszystkie nasze seminaria i do udziału w innych przedsięwzięciach PTE i Klubu Przedsiębiorców i Ekspertów. Jestem od dwóch lat prezesem Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego. PTE jako instytucja pożytku publicznego jest zainteresowane intensyfikacją współpracy z ekonomistami z różnych środowisk, w tym akademickich i środowisk biznesu. Staramy się o to i szczególnie cenimy inicjatywy oddolne. I do takich właśnie należy idea zorganizowania w ramach PTE Klubu Przedsiębiorców i Ekspertów. Dlatego też chciałam na początku zgłosić małe sprostowanie w stosunku do tego co powiedziała Pani Dr Monika Szczerbak, przypisując inicjatywę powołania Klubu władzom Pte. Ta inicjatywa była naprawdę

oddolna. Co prawda w pewnym momencie się włączyłam, ale dopiero wtedy, kiedy już zorganizowała się grupa osób zainteresowanych utworzeniem Klubu i sformułowała propozycje jego funkcjonowania oraz programu, z różnego rodzaju przedsięwzięciami., Dlatego też traktuje utworzenie Klubu jako reakcję na zapotrzebowanie zgłaszane ze strony różnych osób - specjalistów, ekspertów. Dlaczego takie zapotrzebowanie zostało zgłoszone do PTE? Sądzę, że Polskie Towarzystwo Ekonomiczne z jego ponad 200-letnią tradycją uznane zostało za forum sprzyjające działalności eksperckiej ukierunkowanej na wspieranie i rozwój przedsiębiorczości. Bogate tradycje działalności PTE (czego dowody znajdują Państwo na naszej stronie internetowej), jego cenny potencjał intelektualny (ok. 5,5 tys. Członków, 24 Oddziały) a także zaplecze materialne, w tym kamienica, w której dziś obradujemy, to czynniki sprzyjające podejmowaniu użytecznych praktycznie przedsięwzięć. Z pewnością zainteresowanie przedsiębiorców i ekspertów można wykorzystać dążąc do uzyskiwania efektów synergicznych w zabiegach o fundusze europejskie, o różnego rodzaju projekty badawcze, w wykonywaniu różnego rodzaju prac analityczno-doradczych. Potencjał 24 Oddziałów PTE jest szczególnie przystający do realizacji m.in. szkoleń czy analityczno rekomendacyjnych programów badawczych. Dzięki usytuowanym w całym kraju Oddziałom PTE efekty można multiplikować. Zatem nie chodzi tylko to, żeby Klub funkcjonował jedynie na terenie Warszawy. Istotna jest także współpraca z Oddziałami PTE. A Oddziały są bardzo tym zainteresowane. Sądzę, że powstanie Klubu też m.in. spowodowało, że coraz więcej osób i instytucji zwraca się do PTE z różnymi sprawami merytorycznymi. Dzięki temu podejmujemy dodatkowe

*Klub Przedsiębiorców i Ekspertów przy ZK PTE - 30 stycznia 2008 r.*

nowe projekty. Chciałam w tym miejscu zapowiedzieć cykl spotkań i dyskusji jakie w Oddziałach PTE odbędą się na kanwie najnowszej książki Pan prof. Kołodko- „Wędrujący świat”. W książce tej Autor stawia niezwykle inspirujące i ważne pytania oraz podejmuje próbę autorskie odpowiedzi na nie. Będą one umieszczone na naszej stronie internetowej, więc nie będę teraz rozwijać tego wątku.

Dla klubu jedną z najważniejszych pól działalności będzie działalność ekspercka i lobbystyczna ale w tym do najlepszym rozumieniu tego słowa, działalność ukierunkowana na wspieranie przedsiębiorczości, eliminowanie absurdalnych regulacji i innych barier biznesu.

Witam serdecznie Panią prof. Joannę Kotowicz- Jawor, która jest wiceprzewodniczącą Rady Naukowej PTE a ponadto i prowadzi badania na temat tego jak się adaptują polskie przedsiębiorstwa do nowych warunków po wejściu do Unii Europejskiej. I właśnie z tych badań wynika czarno na białym, że jedną z barier w funkcjonowaniu przedsiębiorstw jest właśnie bariera niejasnych, niekonsekwentnych, niespójnych przepisów, regulacji prawnych, które ciągle się zmieniają. Dotkliwy jest zwłaszcza gąszczu regulacji podatkowych, z jakim się spotykamy i choć w zasadzie musimy na co dzień je stosować, to nierzadko nie do końca je rozumiemy, nie do końca mamy pewność czemu służą i czy są aktualne. Z tym łączą się różnego rodzaju kłopoty przedsiębiorstw, a także nas wszystkich jako podatników.

Chciałabym w związku z tym zachęcić Państwa do współpracy z PTE na różnych polach, eksperckich, publikacyjnych i in. Wspominam o tym obszarze działalności, bo wiem, że Pani dr Szczerbak, która kieruje Klubem, ma bogate doświadczenia

w pracy wydawniczej. Dlatego nie odmówię sobie zaprezentowania serii wydawniczej PTE (szczegóły znajdą Państwo na stronie internetowej). Jednym z naszych ostatnich dzieł książkowych jest „Etyka i ekonomia”. Staramy się pozyskiwać sponsorów do tego typu wydawnictw. Obecnie uruchamiamy cykl publikacji po Kongresie, ale to nie będą takie proste sprawozdanie z Kongresu, tylko po prostu książki z uwzględnieniem różnego rodzaju dodatkowych tez, dyskusji, refleksji.

Kończąc, zachęcam Państw do przeglądania strony internetowej PTE. Znajdą tam Państwo szczegółowe informacje na nasz temat.

Klubowi Przedsiębiorców i Ekspertów życzę wielu efektywnych, użytecznych w praktyce przedsięwzięć i wielu sukcesów. Życzę owocnych obrad Dziękuję bardzo.

Dr Monika Szczerbak

Oddaję teraz głos pani, może się pani przedstawi, ekspertowi Europejskiej Grupie Doradczej. Jeśli chodzi o europejską grupę doradczą, to jest naszym członkiem wspierającym, założycielem. Wspólnie proszę państwa, działamy. Tak jak pani prof. powiedziała, że wiele barier napotyka nasi przedsiębiorcy, ale my próbujemy sobie wzajemnie pomagać, stąd też zrzeszamy się. Chcemy utworzyć taką własną prywatną sieć kontaktów i tak jak to niektórzy mają problemy, o czym już pani profesor wspominała, mamy doskonałą firmę, tam nawet państwo macie ankiety, którą jakby sama mogę państwu polecić ponieważ jest to sprawdzone Kancelaria Doradztwa Podatkowego. Ci państwo proponują nawet dla państwa w ramach wstępnego zapoznania się godzinę bezpłatnych konsultacji. Wszystko to jak już też pani profesor wspominała, znajdziecie państwo na stronie internetowej o założycielach, o członkach naszego klubu. Państwa również serdecznie zapraszamy, ponieważ okaza-

ło się, że naprawdę wspólnie możemy o wiele więcej. Bardzo proszę oddają głos.

Pani Barbara Nosal-

Dzień dobry. Witam państwa. Nazywam się Barbara Nosal-.... Jestem ekspertem ds. funduszy europejskim, akredytowanym przy Małopolskim Regionalnym Centrum Informacji Europejskiej. To jest taka sieć działająca z ramienia UKIE. Jestem również w Krakowie w MRCI oraz w Federacji Regionalnych Związków Gmin i Powiatów trenerem. Także jestem trenerem i ekspertem ds. funduszy w Europejskiej Grupie Doradczej z ramienia której tu do państwa dziś przyjechałam. Reprezentuję oprócz tego firmę ... która jest z kolei partnerem europejskiej grupy, więc sieć powiązań mamy tutaj dość szeroka. Ja zajmuję się funduszami tak naprawdę od momentu kiedy one zaistniały w Polsce, czyli od tych pierwszych programów przedakcesyjnych, od PHARE-wskich funduszy dotacji inwestycyjnych. Przez te kilka lat zajmuję się zarówno od strony teoretycznej jak i praktycznej, więc będę miała dla państwa trochę teorii i kilka lat praktycznych, ponieważ tak jak mówię jestem zarówno, zajmuję się od strony teoretycznej jak i praktycznej, a więc te wszystkie problemy, z którymi państwo ewentualnie się już spotkali, albo się spotkają, to ja już gdzieś też napotkałam, więc będziemy mogli ewentualne jakieś kwestie rozstrzygać. Pozwola państwo, że ja usiądę i będę omawiać prezentację. Jest ona prezentacją ogólną, dlatego że ja nie znam państwa i nie wiem jakie firmy państwo prezentują i skąd państwo przyjechali. Czy tylko z wojew. mazowieckiego czy z innych. Za chwilę powiem trochę o teorii, o podstawach funduszy europejskich na jakich zasadach są one w Polsce w latach 2007-13, potem zrobimy sobie krótką przerwę, będziemy mogli

podczas tej przerwy konsultować jakież państwa ewentualne pytanie i też będę czekała podczas przerwy na sugestie co do dalszego wyglądu mojej prezentacji, dlatego że ja nie muszę się trzymać tego co mamy w slajdach, możemy omawiać to co państwa najbardziej interesuje. Ja teraz usiądę i będę mówić dalej na temat funduszy. Jeśli chodzi o fundusze strukturalne w latach 2007-15, to jest to nowa perspektywa. Na pewno państwo dużo o tym słyszeli. Mówi się, że tych pieniędzy teraz jest bardzo dużo, że praktycznie leżą na ziemi, trzeba się po nie schylić, że to jest kilkanaście razy więcej niż było do tej pory. Pewne dokumenty, pewne struktury rozdzielania tych pieniędzy sobie omówimy. Powstał taki dokument, jest Strategia Rozwoju Kraju, to jest taki podstawowy dokument strategiczny, który określa cele i priorytety rozwoju społeczno-gospodarczego Polski oraz takie warunki, które rozwój powinien spełnić. Dlaczego ja mówię o strategii rozwoju kraju, ponieważ jest to nadrzędny dokument. Z tym dokumentem mają być spójne wszystkie inne dokumenty na podstawie których rozdzielać się będzie fundusze unijne, ale w związku z tym dokumentem i z jego celami spójne mają być również państwa projekty, które państwo będą chcieli składać do instytucji dofinansowujących inwestycje. Ten rozwój, który jest w strategii rozwoju kraju przedstawiony, on wyznacza cele, identyfikuje obszary, w których koncentrowane będą działania państwa, czyli jeśli określa, że rozwijamy innowacyjność, na pewno państwo dużo słyszeli o tym, że w tej perspektywie stawiać się będzie dużo na innowacyjność, na innowacyjne technologie, na innowacyjne przedsięwzięcia, to taka informacja jest właśnie pierwszym najważniejszym dokumencie, czyli w strategii rozwoju kraju uwzględniona. Również uwzględnia ona

trendy rozwoju światowej gospodarki, także cele jakie stawia Unia Europejska w Strategii Lizbońskiej i są tam określone priorytety dla różnych działań w Polsce w celu zrealizowania tej spójnej wizji rozwoju społeczno-gospodarczego. W oparciu o tą strategię opracowano Narodową Strategię Spójności, która została przyjęta w Polsce przez Radę Ministrów. Cel główny tej strategii to tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Ten cel nam sugeruje na jakie przedsięwzięcia i na jakie zakresy tematyczne będą udzielane w takim bardzo ogólnym pojęciu dotacje. Wiadomo, że jeśli przedsiębiorstwa, to mamy określenie, że mamy tworzyć warunki do wzrostu konkurencyjności, również gospodarki opartej na wiedzy a więc to już nam sugeruje, że będziemy mogli się starać o dotacje na podnoszenie kwalifikacji różnych grup, czy to pracowników, czy osób bezrobotnych, czy urzędników i także spójność społeczna, gospodarcza i przestrzenna, to znaczy, że będziemy mogli inwestować w infrastrukturę. Cele szczegółowe, które zawiera strategia to po pierwsze jest poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych, a także rozbudowa mechanizmów partnerstwa, to sugeruje dotacje właśnie w zakresie nawiązywania partnerstw, dofinansowanie w zakresie działalności organizacji pozarządowych, a także z tego celu wynika, iż będziemy mogli dofinansowywać działalność instytucji publicznej, ale działalność w tym sensie poprawy obsługi obywatela, tak bym to nazwała. Celem kolejnym jest poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej. Tu będą wszystkie inwestycje w czynnik ludzki, czyli szkolenia tak jak wspomniałam

chwilkę temu, w kadry pracownicze jak również w te osoby, które dopiero będą wchodzić na rynek pracy ewentualnie z niego wypadły są bezrobotne i będą szukać na nowo pracy. Kolejnym celem jest budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski i jej regionów. Tu realizacja inwestycji poprzez jednostki samorządu terytorialnego. Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług. To będzie wsparcie tak jak państwu powiedziałam chwilkę temu, na inwestycje innowacyjne. Bardzo dużo się o tym mówi, że Polska nie wdraża innowacji na takim poziomie na jakim powinna, dlatego większość funduszy, które będą dostępne dla przedsiębiorców kierowane będą w głównej mierze do tych przedsiębiorców, którzy będą chcieli wdrażać innowacje. To mogą być procesowe, produktowe, technologiczne innowacje. Najważniejsze, żeby nie chodziło o wprost inwestycje odtworzeniowe w środki trwałe, natomiast aby chodziło o wdrożenie innowacyjnych technologii lub procesów produkcyjnych. Ponadto, kolejnym celem jest wzrost konkurencyjności polskich regionów, przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, a także wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich. Tu mamy porównanie dokumentów polityki spójności 2004-2006. Mieliśmy dokumenty, które się nazywały Narodowy Plan Rozwoju i Podstawy Wsparcia Wspólnoty, nazywało się je w skrócie PWW teraz mamy Strategię Rozwoju Kraju i Narodową Strategię Spójności, to jest w zasadzie zmiana w nazewnictwie tak naprawdę. Jeśli chodzi o podział środków w ramach funduszy strukturalnych na lata 2007-13, to



będziemy mogli wszyscy korzystać ze środków tzw. centralnych i regionalnych. Maja państwu tutaj w prezentacji napisane, że jest regionalne programy operacyjne, czyli PO. Jest ich 16 dlatego, że każde z województw stworzyło swój własny program operacyjny na podstawie którego będzie wydawać pieniądze, które dostaliśmy do Unii Europejskiej i oprócz tego są programy, które są programami centralnymi, rozdzielane będą tak naprawdę w Warszawie i one są jednolite i jednolite zasady dla przedsiębiorców i dla wszystkich innych podmiotów z terenu całej Polski. I to będzie m.in. program operacyjny - innowacyjna gospodarka, program operacyjny - kapitał ludzki, program operacyjny - infrastruktura i środowiska. Jest program operacyjny - rozwój Polski wschodniej, on obejmuje kilka województw z bloku wschodniego, natomiast rozdzielany będzie przez Warszawę, nie przez zarządy tamtych województw. I program operacyjny europejskiej współpracy terytorialnej obejmuje tereny przygraniczne w Polsce. Program operacyjny - pomoc techniczna, jest to program dla tych instytucji, które wdrażają fundusze unijne, czyli tak naprawdę ci, którzy będą z państwem współpracować, będą przyjmowali wnioski, oceniali. Ten program operacyjny - pomoc techniczna jest dla nich, po to, żeby oni mogli sprawnie to robić. Np. na zakup komputerów przeszkolenie kadry itd. Teraz jeśli chodzi o wsparcie przedsiębiorczości. Pierwszy program jaki chciałabym omówić to jest innowacyjna gospodarka. Program centralny, pieniądze będą rozdzielane dla wszystkich przedsiębiorstw z terenu całej Polski na tych samych zasadach. Teraz tak naprawdę prawie w każdym z tych programów, o których mówiłam przedsiębiorca mogą znaleźć coś dla siebie. To nie jest tak, że nie mamy w tej chwili typowych programów np. regionalnych, czy

jakiś innych skierowanych tylko i wyłącznie do przedsiębiorców. W każdym z tych programów, trzeba po prostu poszukać działań odpowiadających konkretnej firmie, przede wszystkim najpierw przedsiębiorcom. Jest taki program, który się właśnie nazywa - innowacyjna gospodarka. On jest w głównej mierze skierowany do przedsiębiorców, choć nie tylko, ponieważ tu będą odbierać różne inne podmioty również i na jego realizację przeznaczono ponad 8 mld euro ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Te pieniądze będą rozdzielane pomiędzy różne priorytety i różne podmioty. 40 proc. z tych środków w ramach innowacyjnej gospodarki będzie przeznaczony na bezpośrednie wsparcia przedsiębiorców, czyli to będą rozdzielane środki na te działania, gdzie mogą bezpośrednio aplikować przedsiębiorcy i oczywiście chciałabym zaznaczyć najważniejszą kwestię. W ramach programu operacyjnego innowacyjna gospodarka wspierać się będzie te projekty i działania w przedsiębiorstwach, które są innowacyjne co najmniej w skali kraju lub najlepiej na poziomie międzynarodowym. To mają być wysoko innowacyjne projekty dlatego nie każde przedsiębiorstwo będzie mogło pełnić tutaj te kryteria i warunki przystąpienia. Tym z państwa, którzy mają w zamiarze realizować inwestycje, które nie cechują się wysoką innowacyjnością, odsyłam do regionalnych programów operacyjnych. My sobie po przerwie pokrótce powiemy jakie to mogą być działania tutaj w mazowieckim, natomiast wszystkie regionalne programy operacyjne mają za zadanie dofinansowywać przedsiębiorstwa na tym niższym poziomie innowacyjnym. Jest taka linia demarkacyjna, że nisko innowacyjne działania czy inwestycje dofinansowują regionalne programy operacyjne i w związku z tym, to są również kwotowo mniejsze projekty,

natomiast wysoko innowacyjne projekty dofinansowuje ten poziom centralny czyli program operacyjny innowacyjna gospodarka i w związku z tym to są projekty o dużo większej rozpiętości kwotowej. Minimalna inwestycja tu jest dużo większa niż w programach regionalnych. 11 proc. z tej kwoty 8 mld w ramach programu operacyjnego innowacyjna gospodarka trafi do instytucji otoczenia biznesu. To znaczy, że będą mogły starać się o dotacje np. inkubatory przedsiębiorczości, parki technologiczne, które działać będą tak czy inaczej po to, aby pomagać przedsiębiorcom. Niemniej jednak 11 proc. z tej kwoty trafi bezpośrednio do nich, na ich rozwój, po to, żeby mogli służyć państwu swoją pomocą. 20 proc. z kwoty wymienionej poprzednio trafi do sfery badawczo-rozwojowej, czyli na badania i rozwój. Mówi się o tym, że zarówno program innowacyjna gospodarka jak i inne programy regionalne stawiają teraz bardzo na rozwój tak naprawdę współpracy pomiędzy sferą badawczą, rozwojową w Polsce, a przedsiębiorstwami. Ponieważ raporty, które powstały mówią iż przedsiębiorcy nie wdrażają innowacji, duży nacisk kładzie się właśnie na to nawiązywanie takiej kooperacji pomiędzy przedsiębiorstwami a jednostkami naukowymi, które mogłyby właściwie wykorzystywać swoje zasoby i opracowywać jakieś technologie na zlecenie przedsiębiorców, trzeba tylko po prostu nawiązać kontakty, zaktywizować obydwie strony tak naprawdę, zarówno naukowców jak i przedsiębiorstwa. Dodatkowo w tym programie innowacyjna gospodarka są również środki, które przeznaczone są bezpośrednio na administrację samorządową, natomiast ona będzie informatyzowana na rzecz przedsiębiorstw. Będą tworzone różne e-usługi poprzez urzędy, będą e-urzędy tworzone, będzie można próbować, przynajmniej na pewno będą próby wdrażania w różnych instytucjach

tych projektów związanych z elektronicznym przesyłaniem części dokumentów, więc to nie bezpośrednio, ale pośrednio wpłynie, myślę, że po kilku latach na poprawę funkcjonowania przedsiębiorstw w Polsce ogólnie. Chciałabym zwrócić uwagę na oś priorytetową pierwszą. Każdy przede wszystkim jeszcze nie mamy tego w slajdach, ale zatrzymam się na chwilę i powiem państwu jak wygląda taki program operacyjny. Program operacyjny to jest dokument, który ma od 100 do 200, czasami 300 stron i dokładnie nazywa się, w tym przypadku - program operacyjny - innowacyjna gospodarka. On omawia wszystkie najważniejsze kwestie związane właśnie z tym programem, z możliwością dofinansowania poszczególnych inwestycji, uzasadnia dlaczego takie a nie inne inwestycje i określa maksymalne, minimalne pułapy, określa linię demarkacyjną, czyli ten podział kiedy staramy się z regionalnego programu, a kiedy już musimy z ogólnopolskiego. Do takiego programu operacyjnego zawrze państwo będą musieli zapoznać się jeszcze z dokumentem, który się nazywa uszczegółowienie programu operacyjnego innowacyjna gospodarka. I to jest, i to się odnosi do każdego programu operacyjnego. Jest podstawowy dokument program operacyjny i drugi dokument- uszczegółowienie tego programu. Uszczegółowienie, ja mam tutaj wydruk, więc w trakcie przerwy mogę państwu pokazać jak wygląda uszczegółowienie. Zazwyczaj składa się praktycznie z samych tabel, w których już bardzo szczegółowo są podane informacje na temat poszczególnych działań, możliwości dofinansowania, jakie typy projektów. Są wymienione już typy projektów, które są, o które można się starać o dofinansowanie. Jest określony minimalny, maksymalny pułap pomocy, kwotowy, procentowy i są określone procedury. Dopiero w tym uszczegółowieniu określa

się procedury, czyli czy będzie to konkurs otwarty, zamknięty czy w ogóle będzie tryb konkursowy. W tym okresie programowania 2007-13 rozróżniamy dwa tryby. Tryb konkursowy, i tryb pozakonkursowy. Czyli, jeśli mamy napisane, że w programie operacyjnym bądź w uszczegółowieniu, że będą projekty np. systemowe to znaczy, że to jest tryb pozakonkursowy i nie można składać tam wniosku. Tylko tam możemy składać do tych działań, gdzie są tryby konkursowe, czyli będzie konkurs. Konkursy rozróżniamy dwa. Jest konkurs otwarty i zamknięty. W żadnym wypadku, jeśli konkurs jest zamknięty, to nie oznacza, że państwo nie mogą do niego przystąpić, to oznacza tylko tyle, że konkurs ma wyznaczony termin otwarcia i zamknięcia. Konkurs zamknięty oznacza, że jeśli ja dzisiaj będę chciała ogłosić, to ogłaszam konkurs zamknięty, który otwiera się dzisiaj, nabór wniosków i kończy z dniem 15 marca. To oznacza, że w konkursie zamkniętym złożenie wniosku po 15 marca jest nieskuteczne, a nawet złożenie wniosku 15 marca po godzinie wyznaczonej w ogłoszeniu o naborze, czyli po godzinie założymy 15-tej jeśli do 15-tej przyjmujemy wnioski, to takie złożenie wniosku o 15,30 15 marca jest również nieskuteczne. Wniosek będzie odesłany bez otwierania i będzie go można złożyć dopiero na następny ogłoszony konkurs zamknięty. Jeśli jest konkurs otwarty, to oznacza, że ja dzisiaj mówię, ogłaszam konkurs, otwarcie konkursu i przyjmuję wnioski do skutku. Wnioski są przyjmowane w trybie ciągłym, czyli codziennie w godzinach pracy danej instytucji. Natomiast posiedzenia są wyznaczane co jakiś czas, czyli posiedzenia komisji, która, merytoryczna komisja, która będzie oceniać wnioski, założymy będzie się zbierać co miesiąc lub co dwa miesiące. I my wiemy, że mamy konkurs otwarty, czyli możemy składać

kiedy chcemy wniosek, ale posiedzenie komisji jest co dwa miesiące, więc mniej więcej wiemy, że jeśli złożymy dzień po posiedzeniu komisji, to nasz wniosek będzie leżał dwa miesiące tylko po to, żeby go kolejna komisja ocenia. Te posiedzenia komisji będą jawne, daty posiedzeń, więc państwo będą mogli regulować, na które posiedzenie komisji chcą złożyć wniosek. Ale taki otwarty konkurs oznacza również, że po kolejnych posiedzeniach i zatwierdzeniach wniosków z tej ogólnej puli jaka jest dostępna, wiadomo odcina się kwoty, które są przyznane, więc konkurs będzie trwał do momentu, dopóki jeszcze będą środki na koncie. Może się okazać, że konkurs będzie otwarty przez dwa lata, przez trzy, lub pięć lat, może się okazać, że w ciągu pierwszego roku lub pierwszego półrocza tak naprawdę wyczerpią się wszystkie środki. To są właśnie, to jest różnica. Chciałabym, żeby państwo mieli świadomość, kiedy mówimy o konkursie otwartym, kiedy zamkniętym. Przy konkursie zarówno otwartym jak i zamkniętym mamy taką sytuację, że powinniśmy złożyć wniosek jak najwcześniej. Przy konkursie zamkniętym mamy termin i do pewnej godziny musimy złożyć, przy otwartym jak państwo widzą, im wcześniej złożymy wniosek tym dla nas lepiej, ponieważ jest im więcej środków, tym wiadomo, że mamy większe szanse. I teraz taki, jeśli mamy już, przeczytaliśmy program operacyjny, mamy uszczegółowienie, to w momencie kiedy ogłaszane są konkursy, są jeszcze takie szczegółowe wytyczne do danego konkursu w których jest napisane właśnie, czy to jest konkurs otwarty, czy zamknięty. Jeśli zamknięty to do kiedy się składa wnioski, do której godziny. Jest też forma przygotowania wniosku, czyli tam będzie określone, że składamy jeden egzemplarz, lub dwa egzemplarze, ewentualnie trzy, w wersji

papierowej, elektronicznej, jakie załączniki, to wszystko tam będzie określone. Będzie mowa również o tym jak ten wniosek, w jakiej formie ma być złożony, czy ma być spięty, czy zszyty, w segregatorze, bo to wbrew pozorom to są bardzo ważne rzeczy. Chciałabym zwrócić państwa uwagę, że wniosek, które nie spełnia kryteriów formalnych, a więc państwo niedokładnie go czytają, czyli gdzieś będzie napisane, że wniosek ma być na trwale zszyty, a państwo złożą po prostu tylko wydruk, to niespełnienie kryteriów formalnych powoduje natychmiastowe odrzucenie wniosku bez czytania zawartości merytorycznej. Czyli można się napracować nad projektem, to może być dobry projekt, ale przez brak jednego podpisu, to jest taki przykład, ale naprawdę, przez brak jednego podpisu, wniosek może być państwu odesłany i odrzucony z przyczyn formalnych bez czytania jego zawartości. To niestety tak bywa, że tych formalnych kryteriów niestety jest tak dużo, że czasami ich nie sposób spełnić i bardzo dużo przedsiębiorców skarży się, że przygotowuje dwa miesiące wniosek, a później przez brak np. jednej parafki na 200-stronicowej aplikacji, dostają po dwóch tygodniach informacje, że dziękujemy państwu bardzo za złożenie wniosku, niestety nie przeszedł on procedury formalnej i tutaj taka moja rada wypracowana już przez kilka lat. Jeśli państwo będą składać wniosek, to najlepiej spisać na kartce bardzo dokładnie prześledzić dokument pt. wytyczne i spisać na kartce wszystkie kryteria formalne. One są w tej chwili już podawane nawet w formie tabelarycznej. Tam jest nawet napisane, czy jest, w pytaniach, czy jest dołączony dokument jakiś tam, czy on jest podpisany, czy jest parafowany na każdej stronie. Jeśli jeszcze będą jakieś inne kryteria, które nie będą w tabelce, to proszę sobie je dopisać i

po przygotowaniu dokumentacji zrobić sobie z tego taką tabelkę i najlepiej w dwie osoby, po prostu posprawdzać czy na pewno wszystkie parafki są tam gdzie trzeba, wszystkie podpisy tam gdzie trzeba i czy wszystkie dokumenty są załączone w odpowiedni sposób. Takich, na pewno państwo się spotkacie jeszcze z takimi wydawałoby się bzdurnymi wymogami, ale ostatnio kiedy już uruchomiono nabory na szkolenia, to w wojew. małopolskim, mówię tak o małopolskim, bo to z mojego podwórka, był wymóg drukowania wniosku dwustronnie, obowiązkowo dwustronnie i było zastrzeżenie, że może to być przyczyną odrzucenia wniosku jeśli się nie dostosuje przedsiębiorca do procedury. To uzasadnienie było takie, że po prostu oni, Wojewódzki Urząd Pracy dostaje zbyt dużo dokumentów i ma zbyt duże stosy papierów, więc żeby oszczędzać papier i miejsce w Urzędzie Pracy, należy dwustronnie drukować. Jas się tylko zastanawiam, czy faktycznie odważyli się odrzucić jakiś wniosek za to, że jest wydrukowany nie dwustronnie. Jeszcze nie wiem, dlatego że nabór był całkiem niedawno i trwa w tej chwili ocena formalna, natomiast znam takie wnioski, które tak naprawdę przez jedną parafkę zostały, były odrzucane i to były dokumentacje, które zawierały 200 stron w jednym egzemplarzu oczywiście, więc to był ogromny stos dokumentów. W większości województw w tej chwili zastanawiają się na procedurami tzw. poprawek, czyli nad wprowadzeniem procedury takiego łagodnego oceniania formalnego, czyli oceniamy formalnie wnioski, jeśli zawiera jakiś błąd, nie wiem brakuje mu załącznika, brakuje jednej parafki względnie pieńiaczki, wzywamy do uzupełnień w ciągu iluś tam dni. Natomiast wiem na pewno, że w Małopolsce zrezygnowano z procedury poprawek i urzędnicy tłumaczą to tym, że tak czy inaczej wiedzą, że



będzie tak duże zainteresowanie, że nie ma sensu dopuszczać niedopracowanych projektów. Także tutaj są z jednej strony są takie w kierunku przedsiębiorców decyzje o tym, że jednak łagodnie do tego podchodzić, ale z drugiej strony nigdy nie wiadomo co przyjdzie do głowy urzędnikom, w którym województwie? Przepraszam, czy już mamy przerwę.

Dr Monika Szczerbak

Proszę państwa. Ja krótko nawiązując, chciałam powiedzieć, że Europejska Grupa tak naprawdę działa na terenie całej Polski, jest liderem w przygotowaniu tych wniosków i może nie w 100-proc. skutecznością, ale z 99 proc., także w czasie tej przerwy 10-minutowej jeśli państwo będziecie mieli jeszcze jakieś dodatkowe pytanie, to bardzo proszę. Natomiast ja jeszcze chciałam państwu przedstawić niezwykle ciekawą i przedsiębiorczą postać, pana Roberta Ziębę, prezesa Europejskiej Akademii Planowania Finansowego, współzałożyciela Klubu Przedsiębiorców i Ekspertów. Panie Prezesie, proszę.

Pan Robert Zięba, prezes Europejskiej Akademii Planowania Finansowego

Dziękuję bardzo. Nie tylko ja oczywiście byłem inicjatorem, reprezentuję grupę inicjatywną 6-osobową, która postawiła sobie za cel, żeby wykorzystać olbrzymi potencjał naukowy jakie posiada Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, jego doświadczenie, instytucję wiekową i z dużym autorytetem, połączyć właśnie ten potężny potencjał z przedsiębiorczości, z innowacyjnością, inaczej połączyć praktykę z nauką. Może to jest takie już potocznie używane określenie, ale chcemy temu nadać bardzo wymierny sens. Jednym z tych efektów jest właśnie, jest seria seminariów bardzo praktycznych, które będziemy realizować, czy organizować zawsze w ostatnią środę miesiąca.

Zawsze będą to praktyczne tematy, prosimy śledzić stronę internetową [www.](#), a szczególnie klubu, prosimy śledzić również wydawnictwo ..., gdzie będziecie państwo otrzymywać bezpośrednie informacje o tym, co będzie przedmiotem kolejnych seminariów. Proszę zostawić swoje namiary, przepraszam tu za kolokwializm, kontaktu z państwem, czy to telefony, czy numery, czy łączność komputerowa elektroniczna, żebyśmy mogli państwa o tym zawiadamiać, ale przede wszystkim również prosimy państwa o zwiększanie ilości członków klubu. Też państwo macie podane tutaj, w pierwszym ... jakie są warunki. Nie są to warunki nie do spełnienia, bo praktycznie jest to bardzo niewielka składka roczna w wysokości 500 zł obecnie, jest tu całe kierownictwo, zresztą w tej chwili byłem z panią prezes, poprzez panów dyrektorów odpowiedzialnych za poszczególne dziedziny i działy funkcjonowania rady naukowej, wobec tego chcemy tutaj stworzyć klub, który będzie to co pani prof. Mączyńska powiedziała już, tworzył pewne lobby, to znaczy tworzył pewne propozycje dla organów przedstawicielskich, administracji rządowej, które mają, nam przeszkadzają, albo które mają ulepszać naszą działalność właśnie w zakresie przedsiębiorczości małej, największej, w zakresie innowacyjności, żebyśmy mogli poprawiać swoje życie. Potencjał mamy tutaj potężny, wobec tego możemy te dwie dziedziny tak połączyć, żeby z tego efekt był bardzo wymierny. Bardzo o to do państwa też gorąco apelujemy, żeby przystępować na członków Klubu. Pieniądze są przeznaczone na nasze spotkania, na ewentualne wizyty ekspertów, na przedstawienie jakiś różnych publikacji, także myślimy że stworzymy silną grupę przedsiębiorców i ekspertów, którzy będą mogli nam wzajemnie pomagać. Cel tu jest napisany dość jednoznacznie, mamy stworzyć więź

środowiskową ekonomistów w szerokim tego pojęcia, która ma sobie wzajemnie pomagać i przez to wzajemnie osiągać lepsze efekty. Kolejne seminaria to będą dotyczyć: doradztwa podatkowego, bardzo konkretnego zagadnienia; doradztwa w zakresie zatrudnienia, obniżania kosztów zatrudnienia, nowych form pracy, organizacji zatrudnienia, to co się wiąże z wytycznymi Unii Europejskiej, które nie są w ogóle znane. Proszę państwa, wczoraj uczestniczyłem w konferencji na temat drugiego filara emerytalnego i okazuje się, że poziom wiedzy na temat pewnych rozwiązań w tym zakresie jest na żenującym poziomie, a dotyczy to przecież nas, każdego osobiście, co będzie z naszą emeryturą w pewnym wieku, a powinniśmy się interesować, czy w wieku 20, 30 lat, a nie w wieku, 40, 50 czy 60, bo to już jest za późno. Wobec tego myślimy te, że nasz klub będzie spełniał bardzo ważną rolę edukacyjną w zakresie przedsiębiorczości innowacyjności. Ja osobiście reprezentuję w klubie, zostawiłem można powiedzieć młodszemu zarządzenie klubem, pani prezes, z panią prezes Szczerbak na czele, natomiast ja reprezentuję komisję edukacji, komisję kształcenia, szkolenia. Sam osobiście jestem prezesem Europejskiej Akademii Planowania Finansowego. To jest właśnie ta innowacyjność w zawodzie, to jest ta innowacyjność w planowaniu finansowym, innowacyjność w tym co się w tej chwili dzieje na rynku finansowym, żeby nie było płaczu, rozczarowań co wystąpiło z giełdą, z funduszami inwestycyjnymi, żeby umieć wykorzystać doradztwo podatkowe, żeby umieć wykorzystać optymalizację pozyskiwania środków. O tym dzisiaj tutaj będziemy mówić. Nie tylko do działalności przedsiębiorczej, ale również do działalności osobistej w postaci .... systemu funkcjonowania systemów finansowania, czy pozyskiwania środków finansowych.

*Klub Przedsiębiorców i Ekspertów przy ZK PTE - 30 stycznia 2008 r.*

Bardzo gorąco państwa jeszcze raz powtarzam, proszę o uczestniczenie i zapraszamy na każde seminarium w ostatnią środę miesiąca. Chcemy, żeby z udziałem państwa, one były bardzo praktyczne, dlatego prosimy o przygotowanie problemów wręcz, czy wręcz zgłaszania takich problemów do, poprzez stronę internetową i poprzez pocztę elektroniczną, żebyśmy mogli też do państwa wychodzić z problemami, które nas boją, nie tylko na tych spotkaniach, ale również między spotkaniami. Będziemy, jeżeli będzie to możliwe, będziemy je również poruszać. Również ewentualnie spotkania bezpośrednie. My wprowadzimy tutaj dyżury jako członkowie klubu. Na razie to kilka, kilkanaście osób w najbliższym czasie, ale myślę, że to będzie się powiększać, gdzie te dyżury również spełniają funkcję kontaktu z państwem i w ten sposób będziemy mogli również rozszerzać to pole wzajemnych kontaktów. Będziemy bardzo mocny nacisk kładli na edukację. Ja ze swej strony na planowanie finansowe, na optymalizację wydatków i wpływów do gospodarstwa domowego, na odpowiedzenie sobie na pytanie - jak oszczędzać. Okazuje się, że w tym zakresie praktycznie nie wiemy nic, nie to, że mało wiemy, nic nie wiemy. I możecie państwo mi wierzyć, zresztą są tutaj absolwenci Europejskiej Akademii Planowania finansowego, widzę również, mogą to potwierdzić, możemy w tym zakresie tutaj współdziałać, żeby rozszerzać naszą wiedzę o planowaniu finansowym, o rynku finansowym i w ten sposób również kształcić, wprowadzać innowacyjność, którą pani tu podkreślała, na co są środki, poprzez, na rozwój zasobów ludzkich, na kształtowanie innowacyjność. Tu nie chodzi tylko o techniczną, wynalazczość tylko chodzi w ogóle o całą innowacyjność naszego postępowania, naszego życia, a przede wszystkim innowacyjność obsługi

*Klub Przedsiębiorców i Ekspertów przy ZK PTE - 30 stycznia 2008 r.*

człowieka, generalnie od administracji począwszy, a na usługach bankowych, czy ubezpieczeniowych, czy nieruchomościowych skończywszy. Dziękuję bardzo. Przepraszam.

Dr Monika Szczerbak

Przepraszam, czy pani prof. Joanna Kotowicz chciałaby się wypowiedzieć kilka słów na temat naszej inicjatywy, na temat tego co tak naprawdę, czym chcemy się zajmować, na temat dzisiejszej prezentacji również.

Pani prof. Joanna Kotowicz

Dziękuję bardzo. Zostałam bardzo tak w sposób skonkretyzowany zachęcona do tej wypowiedzi, więc chciałam powiedzieć tak, że ta inicjatywa trudno przecenić jej rolę. Uważam, że to jest inicjatywa ze wszech miar niesłychanie ważna i potrzebna. Dlaczego? Oczywiście jest, że w dzisiejszej dobie tak gwałtownych i dynamicznych zmian technologicznych i cywilizacyjnych na rynku globalnym, tylko udział w rywalizacji innowacyjnej zapewnia konkurencyjność na tym rynku. Więc bez tego, ażeby wykazywać wysoką skłonność czy zdolność innowacyjną przedsiębiorstwo nie ma większych szans do utrzymania swojej przewagi konkurencyjnej na rynku globalnym w tym rynku otwartym i na jednolitym rynku europejskim, który jest tą niesłychanie ważną, niesłychanie ważnym segmentem rynku globalnego. Wobec tego co ta innowacyjność dzisiaj oznacza, bo innowacyjność jest znana od wielu setek lat, od czasów teorii Schumpe-terowskiej wiemy co to była innowacyjność w jego ujęciu, ale dzisiaj co oznacza dzisiaj innowacyjność. Dzisiaj innowacyjność inwestowanie w pozyskiwanie, tworzenie, kreowanie, gromadzenie wiedzy. Wiedza jako nowy czynnik wytwórczy, nie nowy, tylko czynnik wytwórczy, który staje się w tej chwili fundamentalnym czynnikiem wytwórczym. Wiedza. Praktycznie co

to oznacza? Praktycznie to oznacza, że przedsiębiorstwa muszą inwestować zarówno w nową myśl techniczną jak też muszą inwestować w kapitał ludzki. Niesłuchanie intensywnie muszą inwestować w kapitał ludzki. I temu wszystkiemu służą jako pomoc, tylko jako pomoc, służą strukturalne fundusze z Unii Europejskiej. Musimy pamiętać o tym, że ponad 60 proc. środków inwestycyjnych przedsiębiorstw dziś na rynku polskim jest finansowana ze środków własnych, z akumulacji własnych. Fundusze strukturalne są pomocą, ale niesłuchanie ważną, niesłuchanie ważną szansą dla uruchomienia tych procesów innowacyjnych. Tym bardziej niepokoi i martwi to, że te propozycje wydatkowania tych środków strukturalnych na innowacyjność przedsiębiorstw dotychczas były bardzo powiedziała-bym mało optymistyczne. To znaczy, że wszystkich, z całej puli alokacji na lata 2004-2006 przeznaczonych środków strukturalnych na budowę tego co nazywamy społeczeństwem informacyjnym czyli gospodarką opartą wiedzy, tylko 10 proc. z tych środków trafiło do przedsiębiorstw bezpośrednio. Natomiast gro tych środków trafiło do władz lokalnych, samorządowych władz lokalnych. Oczywiście nie jest to naganne, ponieważ bardzo dobrze, że nastąpiła informatyzacja działalności tych lokalnych władz, ale innowacyjność przedsiębiorstw wykazuje niesłuchanie powolny progres, niesłuchanie powolny postęp w tej dziedzinie się obserwuje. I drugą przyczyną tej słabości wydaje się, ale to już nie dotyczy przedsiębiorstw, tylko dotyczy polityki makroekonomicznej, to jest zachwianie proporcji, asymetria proporcji alokacji tych środków, to znaczy część przeznaczona na poprawę konkurencyjności gospodarki i poprawę jakości kapitału ludzkiego, jest nieproporcjonalnie mniejsza w stosunku do wszystkich pozostałych kierunków

alokacji, a więc rozwój obszarów wiejskich, infrastruktura, wszystko to jest niesłychanie potrzebne oczywiście. Ale dla samego celu poprawy konkurencyjności, wzrost innowacyjności przedsiębiorstw tu występuje wciąż jeszcze asymetria alokacji tych środków. Wydaje się, że proporcja 63 do 37, z tym, że 37 proc. tych środków było przeznaczone na innowacyjność i poprawę konkurencyjności i wzrost jakości kapitału ludzkiego, a 63 na te inne cele, to nie była dobra proporcja. W tej chwili w tej strategii spójności ta proporcja jest nieco zmieniona na korzyść tych pożądaných przez nas celów, to znaczy tam jest w granicach ponad 40, a 60 na te cele inne regionalne, czyli to co nazywamy programem, realizacji programu spójności. Jakie są te przeszkody, co tam się dzieje. My badamy ten problem i obserwujemy ten proces alokacji i proces absorpcji tych środków strukturalnych i przede wszystkim postęp tych procesów innowacyjnych w przedsiębiorstwach. Więc muszę powiedzieć, że nie jest tak bardzo źle, ponieważ ostatnie badania o których wspominała pani profesor wykazują, że obserwujemy po akcesji do Unii Europejskiej postęp w zakresie tych procesów innowacyjnych, postęp w zakresie inwestowania w kapitał ludzki, wszelkiego rodzaju szkolenia, na inwestycje, na studia, na kursy, na najrozmaitsze formy inwestycji w ten kapitał intelektualny przedsiębiorstw. Obserwujemy też postęp stopniowy, powolny postęp w zakresie innowacji produktowych, procesowych, organizacyjnych. Głównie organizacyjnych, uwaga. Właśnie, to też nie jest bardzo pocieszające, ponieważ innowacyjność przede wszystkim organizacyjna wykazuje znaczący progres, natomiast produktowa i procesowa relatywnie mniejszy. Tym niemniej widać pewien kierunek zmian, który jest obiecujący, ale to wszystko jesz-

cze biegnie niesłychanie pomału i z wielkimi trudnościami. Więc jakie trudności są tu najważniejsze? Państwo znają te trudności najlepiej, ale może przypomnijmy jeszcze raz. Ta mitręga biurokratyczna, o której mówimy tu ciągle, oczywiście ona jest tym głównym dławiącym czynnikiem o tu chodzi nie tylko o niejasność prawa, jego nieegzekwowanie, o to, że te wszystkie urzędy odpowiedzialne za tą alokację działają nie tak sprawnie jak powinny działać, więc tutaj mamy tą barierę, która jest do pokonania ważna. Tym bardziej można się powoływać na założenie redefiniowanej Strategii Lizbońskiej, że ten zakres zbiurokratyzowania tych rozwiązań unijnych ma zmniejszyć się o 40 proc. wg założeń strategii lizbońskiej, a co z tego będzie. Miejmy nadzieję, że tak właśnie będzie. Drugi czynnik ograniczający, to jest niestety jakość tych projektów, więc na to, to jest postulat adresowany do państwa. Znaczący, jakość projektów, ona jest ważną przyczyną niskiego, relatywnie niskiego stopnia absorpcji. Inny czynnik ...

Pani prof. Joanna Kotowicz

... tych instytucji otoczenia biznesu, o których tutaj pani mówiła, a na które są przeznaczone duże środki z programu operacyjnego innowacyjna gospodarka. 11 proc. środków jest przeznaczona na wsparcie dobrego funkcjonowania instytucjonalnego otoczenia biznesu, w tym doradztwa. Doradztwa, o którym tutaj mówimy, doradztwa z którym mamy dzisiaj do czynienia. Rozumiem, że to doradztwo jest bardzo dobre, ale inne firmy doradcze nie są tak dobre jak ta, która dzisiaj tutaj z nami jest na tym naszym spotkaniu. Jest jeszcze jeden czynnik, który hamuje, to jest ryzyko inwestycyjne. Chciałam



powiedzieć od razu, że wskaźniki ryzyka inwestycyjnego na polskim rynku, które są badane ciągle przez Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową one wskazują na malejący stopień tego ryzyka, czyli tutaj możemy patrzeć z większym optymizmem, możemy bardziej śmiało podejmować te decyzje rozwojowe, często o horyzoncie nieco dłuższym średnim czy dłuższym. Ale na jeszcze jeden czynnik ograniczający muszą zwrócić uwagę, który nie został wymieniony tu w prezentacji, to jest ten wymóg taki dosyć fundamentalny i który jest, na który trzeba przede wszystkim zwrócić uwagę i pamiętać o tym, że ta pomoc publiczna, bo te fundusze strukturalne to jest pomoc publiczna z Unii Europejskiej. Ta pomoc publiczna nie jest pomocą darmową, to nie jest pomoc darmowa. To jest pomoc uzupełniająca środki własne, ale wymagająca również własnej dobrego poziomu akumulacji własnej. Czyli, innymi słowy, chcę powiedzieć, że wielkość aportów własnych stanowi barierę również do sięgania po te środki strukturalne. I tutaj trzeba postępować niesłychanie ostrożnie i dobrze wyważyć swoje realne, faktyczne możliwości finansowania tych projektów. Oczywiście, ta pomoc publiczna z Unii Europejskiej ona idzie naprzeciw tym trudnościom akumulacyjnym polskich przedsiębiorstw, w tym przede wszystkim małych i średnich i przewiduje uruchomienie całego mechanizmu poręczeń kredytowych, gwarancji kredytowych, itd. czyli możliwość zewnętrznego finansowania nawet tych aportów własnych, tych aportów niezbędnych, które muszą być poniesione. Także tutaj jest możliwość wyjścia z tego, ale ten punkt jest punktem centralnym, przy rozpatrywaniu tych możliwości sięgania po tę pomoc publiczną z Unii Europejskiej. Więc na te środki własne chciałabym zwrócić szczególną uwagę. Generalnie chcę powiedzieć, że z tym całym

problemem tych strumieni pomocy publicznej wiąże się niesłychanie wielką nadzieję, że to przyniesie ten impuls innowacyjny i że to poprawi tą konkurencyjność gospodarki i że zachęci te małe i średnie przedsiębiorstwa krajowe, bo przede wszystkim o nich tu mówimy, ale również przedsiębiorstwa z kapitałem mieszanym do sięgania po tą pomoc dla wspomaganie tej zdolności innowacyjnej przedsiębiorstw. Tu jest potrzebna współpraca z zapleczem badawczym, ale tu pani mówiła już o tym: konsorcja z zapleczem badawczym, powiązania z placówkami naukowo-badawczymi, nie trzeba się tego bać po prostu. Nauka nie jest po to, żeby ona w swoim zaciszu gabinetów myślała o tym jak interpretować co jest prawdą, a co nie jest prawdą, tylko nauka jest po to, ażeby wskazywać pewne ścieżki usprawniania, pewne drogi, pewne postulaty, podpowiadać pewne rozwiązania, które pomogą w torowaniu tej drogi i proinnowacyjnej polskiej gospodarki. Dziękuję bardzo.

Dr Monika Szczerbak

Dziękuję serdecznie za wypowiedź pani profesor. Proszę państwa, upragniona przerwa, ale przedtem lista pytań do eksperta. Bardzo proszę o wpisanie konkretnych, interesujących państwa pytań. W tym czasie pani się z nimi zapozna i będziemy już chcieli państwu dodać te odpowiedzi, które państwa interesują.

Pani .....

Chcę powiedzieć, że dotychczas tak naprawdę był akcent cały czas na przedsiębiorców, ale chcę zwrócić uwagę, że nasz klub, to jest klub przedsiębiorców i ekspertów i proszę państwa jeśli tutaj na sali są eksperci zapraszamy do współpracy również. W międzyczasie proszę państwa będzie również losowanie dla tych najbardziej wytrwałych. To losowanie, te

upominki przygotowała pani Ilona ..., która reprezentuje firmę ..., to jest firma pośrednictwa finansowego, która jest również założycielem naszego Klubu Przedsiębiorstw i Ekspertów. Także proszę państwa, myślę, że teraz poproszę jeszcze panią Ilonę z tymi, czy woli pani teraz to losowanie przeprowadzić czy też może na zakończenie naszego spotkania. Pani Ilono? Na zakończenie, dobrze. To bardzo proszę w takim razie o tę listę i przechodzimy proszę państwa. Tu jeszcze pan dr Andrzej Muszyński, który tak naprawdę przyjął opiekę nad naszymi ekspertami, chce do państwa skierować kilka słów. Bardzo proszę panie doktorze, panie Andrzeju.

Pan dr Andrzej Muszyński

Bardzo dziękuję. Tylko chciałem porozmawiać troszeczkę w inny sposób niż do tej pory o tym, co się nazywa przedsiębiorczość. Chciałem zapytać, czy państwo macie zapotrzebowanie na usługi eksperckie, to po pierwsze. Cisza.

Pani .....

Jakiego typu? Szczegółowiej. Mamy świadomość, że mamy.

Pan dr Andrzej Muszyński

Mamy świadomość, że mamy. Ja mam zapotrzebowanie, natomiast mam trochę słabsze zdolności przerobowe. To znaczy, my mamy dwa poziomy w PTE ekspertów. Na razie takie dwa poziomy funkcjonują dosyć dobrze. Jeden poziom to są eksperci naukowcy, naukowcy, którzy wypowiadają się z pozycji nauki na dany temat i ekspertyza ma charakter naukowy. To jest zwykle w sytuacjach kiedy w danej dziedzinie nie ma specjalisty takiego wąskiego typu: rzeczoznawca, doradca, tego typu. Drugi poziom to jest taki poziom, który trochę funkcjonuje w sposób zróżnicowany to jest poziom doradztwa dla wymiaru sprawiedliwości. To są biegli sądowi, ale oni są trochę w Częstochowie,

trochę w Warszawie, ludzie ... Dla wymiaru sprawiedliwości tu jeszcze była, niestety pani Agata ... już poszła, z Krajowej Izby Gospodarczej, są jeszcze arbitraże przy izbach gospodarczych i wszelkiego rodzaju formy działania na rzecz rozstrzygnięcia sporów z zakresu działalności gospodarczej. Więc mam do państwa tego typu prośbę, ponieważ mamy otwarte pole dla rekomendacji do różnego typu ekspertyz prosiłbym o to, żeby eksperci jeżeli mają jakąś specjalność unikatową i to niekoniecznie z dziedziny ekonomicznej, to mogą być rzeczoznawcy techniczno-ekonomiczni, to mogą być rzeczoznawcy w wyspecjalizowanych dziedzinach różnego rodzaju inżynierii, jeżeli mamy takie osoby, które by chciały z nami współpracować, prosiłbym o wypełnienie takich deklaracji, w których będzie wymieniony profil i pewnego typu zakres umiejętności. Jeżeli można o to prosić to namawiam, bo nam się na pewno w przyszłości przyda. Dziękuję bardzo.

#### Przewodnicząca spotkania

Dziękuję panie Andrzeju. Nie mamy listy proszę państwa.

#### Pan dr Andrzej Muszyński

Mam listę, ale niestety jedno jest pytanie tylko do eksperta. To pytanie ja miałem zadać, ale nie chciałem zadać przed. Nie, to pytanie miałem ja zadać, bo tu go nie wpisałem do eksperta i pytanie brzmi tak. Jeżeli państwo pozwolicie. Jeżeli mamy dzisiaj preferować rozwój przez innowacje, tak to zrozumiałem i to zresztą tak to wypadło z tego typu prezentacji jaka tutaj była, to w jakim stopniu możemy mówić o tym, co się nazywa finansowaniem wdrożenia pewnych wynalazków wzorów użytkowych już istniejących. W jakim stopniu tego typu działania są jakby zauważone przez ten system, o którym pani mówiła.

Pani .....

Dziękuję bardzo za pytanie. Są zauważane takie działania. Właśnie chyba zacznę omawiać dalej prezentację, ponieważ mamy badania i rozwój nowoczesnych technologii jako oś ... priorytetową pierwszą w innowacyjnej gospodarce i tam będą dofinansowywane projekty dwustopniowe. W działaniu jeden, cztery będzie dofinansowanie właśnie prac badawczych na różnym poziomie zaawansowania i w działaniu kolejnym cztery jeden w drugim będzie wdrażanie wyników prac różnych badawczych, już konkretnych wdrażanie inwestycji innowacji tak naprawdę. Więc o ile o to chodziło, to mamy na poziomie krajowym, Jeśli chodzi o wojew. mazowieckie, bo sądzę, że państwo w większości są jednak z mazowieckiego, to również samo województwo mazowieckie docenia takie działania. Nazywa jest również tak jak w innowacyjnej gospodarce projektami celowymi. Również są dwuetapowe i to jest tak naprawdę nazywa się to: budowa sieci współpracy - nauka, gospodarka. Projekty, poniżej kwoty 400 tys. dla badań przemysłowych i dla prac rozwojowych. Czyli znów dwuetapowe: najpierw badanie a później wdrożenie w działalność przedsiębiorstwa takich badań. Jeśli może się to .... jeśli ja będę mówić już na przykładzie tych slajdów. Mamy priorytet pierwszy w innowacyjnej gospodarce, to jest badanie i rozwój nowoczesnych technologii. Instytucją pośredniczącą jest Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Celem tego priorytetu czy też osi priorytetowe jest zwiększenie znaczenia sektora nauki w gospodarce poprzez realizację prac badawczo-rozwojowych w kierunkach uznanych za priorytetowe dla rozwoju społeczno-gospodarczego kraju. I właśnie to słynne działanie jeden cztery, bezpośrednio skierowane do przedsiębiorców. Tu dofinansowane obejmować będzie projekty,

które ukierunkowują się na przedsięwzięcia techniczne, technologiczne lub organizacyjne. Badania przemysłowe oraz prace rozwojowe, które realizowane będą przez przedsiębiorców lub przez ich grupy, lub też inne podmioty, które posiadają zdolność do bezpośredniego zastosowania wyników projektów w praktyce. To są właśnie tzw. projekty celowe. Działanie jeden cztery dofinansowuje prace nad tymi projektami. Prace badawcze, badawczo-rozwojowe i działanie cztery, kropka, jeden z priorytetu czwartego z innowacyjnej gospodarki dofinansowuje tak jak mówiłam wdrożenie. To jest procedura dwuetapowa. Składa się jeden wspólny wniosek, w którym opisane już muszą być obydwa etapy, zarówno etap pierwszy, czyli etap badań, prac badawczych, jak również etap wdrożenia. I tylko te przedsiębiorstwa, które złożą wspólny wniosek dla tych dwóch działań, tylko te będą i te, które przeprowadzą pomyślnie badania będą mogły dostać dofinansowanie na wdrożenie tych wyników z tych prac w swoim przedsiębiorstwie. Nie ma innej możliwości skorzystania z działania cztery jeden, czyli wdrożenie jakiś innych, zaadoptowanie innych prac badawczych, dokonywanych przez kogokolwiek innego, to jest jedna procedura. Czyli tak jak mówiłam, składamy jeden wniosek, on jest oceniany pod względem formalnym i merytorycznym, składa się z dwóch etapów. Przyznanie dofinansowania jest podpisaniem umowy na etap pierwszy, natomiast drugi etap czyli już wdrożenie jest warunkowe. Przyznanie dofinansowania jest warunkowe. Warunkiem otrzymania dofinansowania na drugi etap jest pomyślne zakończenie zgodnie z umową i z wszelkimi procedurami etapu pierwszego, czyli badawczego. To działanie jeden cztery jest kierunkowe na dostarczenie przedsiębiorcom jak najszerszego wsparcia umożliwiającego właśnie zdobywanie tych

nowych innowacyjnych narzędzi i produktów dla rozwoju i działalności i pozycji konkurencyjnej na rynku. Jeśli mówimy o dotacjach, chciałabym, żeby państwo mieli świadomość, ponieważ była tutaj mowa o wkładzie własnym. Chciałabym, żeby państwo mieli świadomość, że dotacja jest zawsze, jest bezwrotna, ale jest zawsze refundacją poniesionych kosztów. Więc niezależnie od tego czy dotacja ma wysokość procentową 50, 60, czy 30 proc. to państwo muszą najpierw wydać 100 proc. środków, żeby otrzymać zwrot. Zwrot następuje na podstawie przedstawienia dowodów, a więc faktur i dowodów zapłaty za nie. Tak więc wkład własny, o wkładzie własnym procentowym, czy kwotowym możemy mówić tylko w odniesieniu do montażu finansowego. Kiedy mówimy o tym efekcie ile my wyłożyliśmy, a ile dostaliśmy do realizacji naszego projektu. To jest tzw. montaż finansowy i w tym kontekście możemy mówić o wkładzie własnym nie większym lub nie mniejszym niż 30, 60 czy ileś tam procent. Natomiast na etapie, kiedy państwo przygotowują się do inwestycji, planują złożyć wniosek i przygotowują wniosek, muszą państwo mieć świadomość iż niezależnie od montażu finansowego muszą państwo zabezpieczyć 100 proc. środków na realizację inwestycji. To zabezpieczenie następuje na podstawie posiadanych środków własnych, ewentualnie w oparciu o kredyty, najczęściej do projektów wymaga się w tej chwili złożenia promesy kredytowej w której to bank obiecuje nam jakąś tam kwotę kredytu. Dotacje, tak jak mówiłam, jest refundacją poniesionych kosztów i w wypadku przedsiębiorców nie przewiduje się udzielenia dotacji w formie zaliczki. Jednak bywa tak, że są zaliczki, natomiast to są sporadyczne przypadki. Najczęściej zaliczki będą wypłacane tylko i wyłącznie na projekty miękkie szkoleniowe oraz na

inwestycje, które realizują gminy, jednostki samorządu terytorialnego. Przedsiębiorcy zasadniczo z formy zaliczkowania nie będą mogli korzystać. Także proszę zwrócić uwagę w momencie planowania inwestycji, że państwo muszą w tym wniosku o dofinansowanie pokazać, że państwo są w stanie zarówno pod względem organizacyjnym jak i formalno-prawnym, ale także, a może przede wszystkim finansowym, że są państwo w stanie finansowym zrealizować tą inwestycję w wymaganym terminie i przy spełnieniu wszystkich innych wymogów. To oznacza nie mniej ni więcej, tylko zabezpieczenie środków. Każdy wniosek w poprzednim okresie programowania i teraz sądzę, że będzie bardzo podobnie, który ma dołączoną promesę kredytową, jest traktowany odrobinę lepiej niż taki wniosek, który tej promesy kredytowej nie ma. Po pierwsze, dostaje punkty dodatkowe. Po drugie, proszę państwa, jeśli państwa firmę już sprawdzi bank, bo bank nie wyda państwu promesy tylko dlatego, że państwo chcą. Najpierw bank bada finanse państwa firmy, płynność, najpierw zbada zdolność do przeprowadzenia tej inwestycji. Więc jeśli bank wydaje promesę, a w szczególności dotyczy to dużych projektów, to komisja oceniająca ma pewność, że państwa firma została pod względem finansowym doskonale prześwietlona przez bank i komisja nie podejmuje już wtedy dużego ryzyka, że państwo jednak gdzieś tam nie mają tej płynności ewentualnie zdolności do zrealizowania, zdolności finansowej do zrealizowania inwestycji. W związku z tym tak jak mówię, po pierwsze dodatkowe punkty za wniosek, który posiada promesę, a po drugie łaskawsze oko tak czy inaczej przy ocenie projektów. Chciałabym zwrócić uwagę od strony praktycznej na to, że projekty w Polsce przez kilka lat funkcjonowania funduszy przedakcesyjnych i następnie funduszy



strukturalnych w latach 2004-6 tak naprawdę nawet nie z roku na rok, ale z miesiąca na miesiąc są przygotowywane coraz lepiej. To są w większości przypadków już bardzo dobre projekty, niezależnie od tego, czy firmy je robią same czy zlecają zewnętrznym ekspertom. Problem w latach 2004-6 był trochę inny niż merytoryczne przygotowanie projektów. To był problem związany ze zbyt małą ilością środków, która tak jak mówiłam na początku, teraz jest kilka razy większa. W takim działaniu innowacyjnym, działaniu dwa, dwa, jeden, które było w poprzednim okresie programowania, przedsiębiorcy mogli składać wnioski i merytorycznie poprawnie zostało oceniony, punktację bardzo dobrą otrzymało bodajże 700 wniosków, natomiast dofinansowanie nie wiem, czy 200. I to jest skala tego problemu, jakie były ograniczone środki, a jak dużo było potrzeb przedsiębiorców. Oczywiście formalnie bardzo dużo wniosków również odpadło, natomiast tych, które zostały wszystkie dobrze merytorycznie przygotowane nie mogły liczyć na dofinansowanie. Dlatego trzeba się zastanowić jak najlepiej zabezpieczyć na wniosek przed tym, aby nie uzyskał oceny merytorycznej. Tu zabezpieczenia pod względem własnie promesy kredytowej, pod względem organizacyjnym, realizacji projektu i każde inne powinniśmy bardzo dokładnie przemyśleć i tak zaplanować, żebyśmy mogli liczyć na jak największą liczbę punktów. W przypadku działania jeden cztery, wracając do prezentacji, to przedsiębiorca, który otrzyma wsparcie w ramach tego działania będzie mógł decydować sam o wykonawcy tych prac. Może prowadzić sam takie prace badawcze jeśli ma do tego potencjał kadrowy jak i zaplecze w postaci laboratorium czy jakiś innych sprzętów niezbędnych, ale również może je zlecić jednostce naukowej. To pewnie byłoby w większości

przypadków korzystniejsze ze względu na specjalizację jednostek naukowych, ale także może to być konsorcjum naukowo-przemysłowe. I teraz tak jak mówiłam, integralną częścią działania jeden cztery jest działanie cztery jeden. Dlaczego ja mówię - działania. To co ja państwu mówiłam, że program operacyjny to jest dwieście, trzysta, stron i uszczegółowienie to samo, państw nie mają obowiązku czytać zarówno jednego jak i drugiego dokumentu od deski do deski. Państwo sobie wystarczy że zanotują, jeśli państwa interesuje działanie jeden cztery lub cztery jeden, to po prostu odszukują państwo w spisie treści tych działań i czytają państwo bardzo dokładnie tylko rozdziały dotyczące poszczególnych działań czy priorytetów. Nie ma obowiązku jeszcze raz powtarzam, dobrze by było znać, ale nie ma obowiązku czytania wszystkich tych dokumentów od deski do deski. Działanie cztery jeden stanowi integralną całość i tak jak mówię wsparcie będzie podlegało, wsparciu podlega cały projekt celowy, który się składa z fazy badawczej i z części wdrożeniowej. To co już mówiłam, wnioskodawca składa jeden wniosek, który obejmuje całość projektu i jedyną możliwością uzyskania dofinansowania tego takiego stricte inwestycyjnego jest uzyskanie, jest złożenie wniosku i przeprowadzenie prac badawczych. Ta oś priorytetowa czwarta nazywa się - inwestycje w innowacyjne przedsięwzięcia i oprócz działania cztery jeden mamy jeszcze działania cztery dwa, czyli inwestycje związane z działalnością badawczo-rozwojową w przedsiębiorstwach. Mamy jeszcze kredyt technologiczny, mamy nowe inwestycje o wysokim potencjalnie innowacyjnym i wsparcie inwestycji o dużym znaczeniu dla gospodarki. Działanie cztery jeden to jest wsparcie wdrożeń wyników prac badawczo-rozwojowych połączonych z jeden cztery. Jeden cztery

obejmuje dofinansowanie wydatków do momentu stworzenia prototypu. Reszta jest już z działania czwartego. I teraz w ramach programu operacyjnego innowacyjna gospodarka nie będą wspierane projekty o wartości wydatków kwalifikowanych do 200 tys. pochodzące z następujących województw. I tu mamy wymienione wojew. mazowieckie. Dlaczego nie będzie, dlatego że w województwie mazowieckim m.in. jest takie działanie, które dofinansowuje projekty celowe, o których mówiłem, czyli również dwuetapowe, połączone badania plus wdrożenia na tym niższym poziomie finansowym i niższym poziomie innowacyjnym. Dlatego z tych województw, mówi się o tym, że z tych województw wnioski nie będą przyjmowane. Te firmy, z poszczególnych województw mają się starać o dofinansowanie z regionalnych programów, co myślę jest dla państwa lepsze, ponieważ jeśli państwo składaj wniosek do regionalnego programu operacyjnego wojew. mazowieckiego, startują państwo w konkursie tylko z firmami z wojew. mazowieckiego. Jeśli państwo składają wniosek do programu innowacyjna gospodarka, czyli ogólnopolskiego, to stają państwo w konkursie z ogromną liczbą potencjalnych beneficjentów, którzy pochodzą z terenu całego kraju, więc to będzie odpowiednio większa liczba przedsiębiorstw i wiadomo, środki nie są aż tak bardzo duże, żeby można liczyć na to, że bez żadnego problemu można je uzyskać. W działaniu cztery dwa, mamy inwestycje związane z działalnością badawczo-rozwojową w przedsiębiorstwach. Tu mamy inwestycje o wartości wydatków kwalifikowanych minimum 200 tys. Wydatki kwalifikowane to są takie wydatki, co do których Unia Europejska czy też fundusze strukturalne zgadzają się ponieść część ich kosztów. Czyli jeśli projekt składa się z dwóch kosztów, po pierwsze zakup maszyny produkcyjnej, a po drugie

z przeszkolenia pracowników to do każdego działania stworzona jest lista wydatków kwalifikowanych, czyli kosztów kwalifikowanych. Jeśli ta lista mówi, że kosztem kwalifikowanym jest każdy zakup sprzętu lub też wartości niematerialnych i prawnych i jakieś tam inne prace, ale nie jest nią szkolenie, lub transport takiego urządzenia, to oznacza, że jeśli urządzenie kosztuje 2 mln, a szkolenie 100 tys. to dotacja jeśli jest powiedziane, że należy nam się 30 lub 50 proc., wszystko jedno ile, dotacje oblicza się tylko od kosztów kwalifikowanych. Więc cały projekt będzie nas kosztował 2 mln 100, koszty kwalifikowane 2 mln, koszt urządzenia i dotacje obliczana będzie od kwoty 2 mln, czyli jeśli to będzie 50 proc., to będzie milion złotych. To jest taka zasada. I dla przedsiębiorców w zasadzie w 100 proc. koszty kwalifikowane są kosztami netto, ponieważ państwo jako przedsiębiorcy mogą odzyskiwać VAT, wyjątek stanowią tu instytucje, tudzież firmy szkoleniowe, które z zasady nie odzyskują VAT-u i one wówczas na wyjątkowych warunkach realizują projekty, gdzie koszty są wpisywane jako koszty brutto. Jakie projekty będzie można finansować z działania cztery dwa. Po pierwsze to są, to jest wsparcie w zakresie podjęcia lub rozwoju działalności badawczo-rozwojowej, także zakup usług doradczych, zakup środków trwałych w wartości niematerialnych i prawnych związanych z prowadzeniem prac w zakresie badawczo-rozwojowym w przedsiębiorstwach. Mamy jeszcze coś nowego. To wprowadzono w tej perspektywie finansowej .... oznacza łącznie finansowania, czyli jeśli mamy projekt inwestycyjny, do tej pory mogliśmy mieć tylko wydatki inwestycyjne pochodzące z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, twarde, zakup środków trwałych, inwestycje. Drugi fundusz, czyli Europejski Fundusz

Spółeczny dofinansowuje działania miękkie: szkolenia, jakieś organizacje konferencji, głównie powiedzmy sobie szkolenia. I teraz zasada ... mówi, że można łączyć dofinansowanie z tych dwóch funduszy, czyli możemy realizując projekt inwestycyjny korzystać w jakimś stopniu z dofinansowania z Europejskiego Funduszu Społecznego, czyli z miękkich działań. I teraz jeśli jest napisane, jeśli państwo będą czytać dokument i będzie napisane, że jest możliwe w danym działaniu ... to oznacza w tym przypadku, jeśli to jest działanie inwestycyjne oznacza, że możemy je połączyć z jakimś działaniem miękkim, skoro mamy napisane, że w działaniu cztery dwa jest możliwy ... czyli możemy przy inwestycyjnym coś takiego miękkiego typu np. szkolenie dołączyć. I teraz poziom ... zawsze jest określony procentowo. W tym przypadku jest do 10 proc. wydatków kwalifikowanych projektu, nie więcej niż 1 mln euro. Zakres stosowania też zawsze będzie określony ... w tym przypadku szkolenia szczególne. A więc jeśli w ramach takiej inwestycji zakupujemy jakieś drogie, realizujemy jakieś drogie badania i zakupujemy w efekcie wdrażamy u siebie jakieś innowacyjne rozwiązania, to oznacza, że one będą finansowane z tego Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego jako działania inwestycyjne. Natomiast możemy do 10 proc. wartości projektu inwestycyjnego zastosować szkolenia szczególne, czyli szkolenia naszych pracowników związane z funkcjonowaniem właśnie tego projektu u nas w firmie. Zawsze, przy każdym działaniu będzie opisane, czy obowiązuje lub czy jest możliwe do zastosowania reguła ... i wtedy proszą Zaszę szukać do jakiego poziomu procentowego inwestycji, i proszę szukać jakie ma zastosowanie. Czasami to będzie zastosowanie właśnie w zakresie szkoleń, czasami to będzie zastosowanie w zakresie jakie-

gokolwiek innego doradztwa lub zatrudnienia osób, które będą coś u państwa realizować albo czuwać nad projektem. W tym przypadku mamy do czynienia ze szkoleniami. Minimalna wartość wsparcia w działaniu cztery dwa, to jest 150 tys. maksymalna wartość udzielonego wsparcia na tą część inwestycyjną to jest 35 mln, bo tu mamy część doradczą i inwestycyjną. Maksymalne wsparcie na część szkoleniową mamy milion euro. I procentowo jest określone, że 35 proc. dla dużych przedsiębiorstw i 45 proc. dla małych. Tak naprawdę dla sektora małych i średnich. Proszę mieć na uwadze, że w nowej perspektywie finansowej szczególnie będą traktowane małe i średnie przedsiębiorstwa. Dla przedsiębiorstw dużych jest niewiele możliwości dofinansowania i zawsze one będą mniejsze procentowo. Maksymalne wsparcie na część doradczą tych projektów dla dużych przedsiębiorstw, to jest 200 tys. euro, 50 proc. części doradczej projektu. Działanie cztery, trzy, to jest kredyt technologiczny. Jednostką wdrażającą będzie Bank Gospodarstwa Krajowego. Celem tego działania jest wsparcie inwestycji w zakresie wdrożenia nowych technologii poprzez udzielenie kredytu technologicznego, ale ten kredyt, jest możliwe częściowe umorzenie kredytu. W wariantcie pierwszym to jest premiera technologiczna, w wariantcie, znaczy umorzenie w pierwszym wariantcie, w drugim to jest udzielenie premii technologicznej. W wariantcie pierwszy mogą korzystać wszyscy przedsiębiorcy, w wariantcie drugim tylko małe i średnie przedsiębiorstwa. ... mikro, małe i średnie. Minimalna i maksymalna kwota. W wariantcie pierwszym to jest umorzenie kredytu, w wariantcie drugim premia technologiczna do 50 proc. zgodnie z mapą pomocy regionalnej, ale nie więcej niż 1 mln euro. Kolejne działania to są nowe inwestycje o wysokim potencjalne

innowacyjnym. To jest to działanie, o którym mówi się, że najbardziej jest oczekiwane przez przedsiębiorców. Celem jest wsparcie przedsiębiorstw, zarówno produkcyjnych jak usługowych, które dokonują nowych inwestycji, a także niezbędnych dla ich realizacji projektów doradczych i szkoleniowych. Ale, tutaj ta innowacyjność ma być na tym wysokim poziomie, czyli innowacyjność stosowanych rozwiązań ma być, to mają być te rozwiązania które są w Polsce stosowane nie dłużej niż trzy lata, to naprawdę wysoka innowacyjność. Wszystkie projekty, które nie cechują się tak wysoką innowacyjnością mogą być finansowane w ramach mazowieckiego regionalnego programu operacyjnego, alokacja finansowa na to działanie jest przedstawiona. 75 proc. alokacji musi być przeznaczony na przedsiębiorstwa z sektora MSP. Co to oznacza? W każdym naborze wniosków preferencje będą dostawać mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa. Tylko jakiś niewielki procent z tego wynika 25 proc. pieniędzy będzie przeznaczony na duże przedsiębiorstwa. Nie ma możliwości składania wniosku tylko na projekty szkoleniowe i doradcze, one muszą stanowić element całego dużego przedsięwzięcia. Czyli mamy wniosek inwestycyjny połączony z doradztwem i ze szkoleniami. Jakie mamy projekty. Projekty inwestycyjne w zakresie zastosowania nowych rozwiązań technologicznych w produkcji i usługach. Tu są podane przykłady, więc ja już nie będę państwu czytać, ponieważ zbliżamy się szybkimi krokami do końca prezentacji, do końca czasu.

Pani .....

Chyba tak, bo jeśli państwo będą mieć jakieś pytania, bo państwa milczenie mnie trochę martwi, że jednak powinno być tak duże zainteresowanie, tym tematem. Jeśli macie konkretne

swoje własne pytanie, nie wiem, ja bym nawet miała już kilka pytań, tylko nie chcę swoich pytań zadawać po to, żeby jednak państwu ten czas oddać. Proszę bardzo. Do 13 proszę państwa, mamy przeznaczony czas, prezentacji do 13-tej. Po 13-tgej jak będą pytania oczywiście pani Basia odpowie.

Pani .....

Czy państwa tego rodzaju dotacje interesują, czy państwo macie jakieś inne, mniejsze projekty, z innych zakresów, czy może szkoleniowe, bo też mamy w prezentacji jeszcze kapitał ludzki, który jest na szkolenia przeznaczony, ale ja nie wiem czy mam po prostu mówić po kolei a państwo się będą nudzić, czy może lepiej poprowadzimy to w innej formule.

Pani .....

Czy pani Basia powie jaki jest najciekawszy projekt, na jaki warto byłoby złożyć. Kapitał ludzki.

Pani .....

Dobrze. W kapitale ludzkim jest to program operacyjny, który będzie finansowany z funduszu Europejskiego Funduszu Społecznego. To jest dofinansowanie skierowane na podniesienie kompetencji kadr polskiej gospodarki generalnie. Kapitał ludzki jest, składa się z dziewięciu priorytetów, czyli tak jakby rozdziałów tematycznych. Pierwsze pięć rozdziałów będzie finansowane na poziomie centralnym i będą one załatwiane, że tak powiem poprzez Warszawę od priorytetu szóstego w dół będą to dotacje na poziomie regionalnym. To oznacza, że państwo będą mogli je zawsze składać u siebie, u państwa w województwie będą rozpatrywane i wszystkie sprawy będzie się załatwiało zawsze w województwie. Najczęściej prowadzą to wojewódzkie urzędy pracy. Taka jest reguła, chociaż tutaj każde województwo miało pewną swobodę, więc różne rozwiązania



są stosowane. Kapitał ludzki to jest program, który pozwala państwu dofinansowywać szkolenia. I teraz, w zależności od tego, czy państwo są firmą szkoleniową, która chciałaby realizować szkolenia z dofinansowania, czy państwo są firmą, która chciałaby brać udział w szkoleniach dofinansowanych. Tu rozróżniamy tego rodzaju rzeczy. Ale możemy szkolić zarówno kadry, osoby pracujące, które zgłaszają się z własnej inicjatywy, a więc wtedy szkolenia zawsze muszą być po godzinach pracy. Najczęściej są one realizowane w systemie weekendowym. I są szkolenia, na które kieruje przedsiębiorca, czy pracodawca, i one wówczas odbywają się w normalnym trybie w godzinach pracy. To mogą być szkolenia, które są związane z przekwalifikowaniem pracowników, to mogą być szkolenia, które podnoszą kwalifikacje pracowników. W ostatnim czasie już poszczególne województwa uruchamiały nabory wniosków na poszczególne działania, na dofinansowanie szkoleń. I tak dla przykładu najczęstszym działaniem, które było uruchamiane, działanie osiem, jeden, jeden, czyli szkolenia dla osób pracujących, przy czym obostrzenie dotyczyło takiej sytuacji, że musiały to być, projekt miał być skierowany dla osób pracujących po 45 roku życia jeszcze na dodatek z wykształceniem co najwyżej średnim. I jest też takich osób sporo. One, to jest szkolenie nieprofilowane do konkretnej grupy w sensie, że to mają być pracownicy dużych, małych, średnich, to po prostu musi być pracownik. To może być pracownik administracji samorządowej, to może być pracownik przedsiębiorstwa dużego, małego, średniego, byle by spełniał warunki przekroczony 45 r. życia i wykształcenie co najwyżej średnie. Inne działania związane z dofinansowaniem szkoleń dla pracowników, dla osób pracujących z podniesieniem lub zmianą kwalifikacji

będą systematycznie uruchamiane w tym roku. Na stronach wojewódzkich urzędów pracy powoli pojawiają się już harmonogramy naboru wniosków, to będą najczęściej harmonogramy na dany rok, czyli na rok 2008. I tak jak mówię, to działanie osiem, czy priorytet ósmy, to jest ten kredyt, który jest w bezpośredni sposób skierowany od przedsiębiorstw i do ich kadr. Tam można będzie zarówno doszkolić swoich pracowników, jak również będzie można starać się o dofinansowanie usług doradczych związanych z funkcjonowaniem, tudzież z przekształcaniem przedsiębiorstwa restrukturyzacji, jakież takie tego rodzaju działania. Inne działania, jeśli państwo to interesuje to są działania skierowane np. do osób bezrobotnych, do osób wchodzących na rynek pracy, powracających na rynek pracy, uruchomione były w ramach pilotażu projekty z priorytetu szóstego, który pomaga osobom powracającym lub wchodzącym po raz pierwszy na rynek pracy się adoptować poprzez również szkolenia. Najczęstszą, bardzo częstą grupą do której kieruje się dofinansowanie, czy też szkolenia, to są np. kobiety, które chciałyby powrócić do pracy po jakimś tam etapie, po kilku latach wychowywania dzieci, kiedy im faktycznie trzeba pomóc, żeby one jakieś odświeżyły swoje wiadomości, nabyły pewnych umiejętności i były w stanie aktywnie wyruszyć na rynek pracy. To jest również właśnie aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych, osób są zarejestrowane bądź nie są zarejestrowane w urzędzie pracy, to są organizowane dla nich szkolenia, ale nie tylko szkolenia, takie twarde nauczania, nie wiem obsługi komputera, to są również szkolenia miękkie, z motywacji, z takich elementów samoprezentacji, takich, które pomogą zaistnieć na rynku pracy, powrócić do pracy lub też wejść na rynek pracy, bo bardzo

duże grono absolwentów, których my wypuszczamy rok rocznie sporo zarówno szkół średnich jak i wyższych. To są osoby, które jednak nadal w większości są edukowane od strony tylko i wyłącznie teoretycznej i niewiele uwagi poświęca się temu, aby one umiały wejść na ten rynek pracy, aby znały swoje atuty, aby umiały się zaprezentować i aby w trakcie np. studiów czy nauki nabywały pewnego rodzaju jakiejś wiadomości, czy umiejętności praktyczne. To są takie główne działania, z których państwo mogliby korzystać jako przedsiębiorcy, dlatego że są jeszcze w priorytecie dziewiątym np. takie oddolne inicjatywy. Najczęściej ostatnio publikowanymi ogłoszonymi naborami były oddolne inicjatywy na terenach wiejskich, więc tutaj jest bardzo dużo. W priorytecie siódmym z kolei będzie wspomaganie działalności takich małych przedszkoli. Też raporty mówią, że w Polsce brakuje przedszkoli, brakuje takich palcówek gdzie kobiety mogłyby spokojnie zostawiać dzieci i wracać do pracy. Będzie się wspomagało zakładanie małych takich przedszkoli przy jakiejś rodzinie, do które przyjmowałyby do kilku dzieci na zasadzie takiej bardziej aktywizacji jakiejś kobiety i samo, i pomocy innym kobietom, gdzie ktoś kto zakładałby takie przedszkole miałby pod swoją opieką najwyżej cztery do pięciu dzieci i to działałoby na innych zasadach niż takie znany nam jak do tej pory typowe przedszkola. Tych możliwości tak naprawdę jest bardzo dużo. Istnieje podstawowe pytanie, czy państwo chcą się szkolić, czy państwo chcą kogoś szkolić, bo tutaj jest to rozróżnienie. Państwo mogą składać wniosek jest instytucja szkoląca na zorganizowanie szkoleń pod konkretną grupę osób lub dla konkretnego przedsiębiorstwa, albo państwo mogą korzystać z tych szkoleń jako przedsiębiorcy. Jeśli przedsię-

biorcy to mają państwo drogi. Albo będą państwo korzystać ze szkoleń, które za chwilę się pokażą na rynku, ponieważ już mamy pierwsze nabory, i państwo będą sobie szukać w internecie, tych ogłoszeń będzie mnóstwo wszędzie. Znajdą państwo dla siebie odpowiednie szkolenia i tam się państwo zgłaszają, płacą państwo tylko jakieś 20 proc. najczęściej wartości szkolenia, czy też państwo będą chcieli, żeby jakaś firma szkoleniowa tylko dla państwa sprofilowała szkolenia i napisała na to wniosek. Wtedy są szkolenia zamknięte, realizowane tylko na państwa zamówienie w zależności do tego jakie są państwa potrzeby i jaki jest rozmiar tych potrzeb. Jeśli państwo wysyłają dwie, trzy osoby, to wtedy nie ma sensu robić szkoleń zamkniętych, jeśli państwo mają dużą firmę lub np. do przeszkolenia 10 osób, ale z kolei w cyklu np. rocznym, bo co jakiś czas potrzebne są jakieś nowe moduły do wprowadzenia to można się pokusić o przygotowanie we współpracy z jednostką szkoleniową, przygotowanie takiego wniosku analizę potrzeb szkoleniowych, przygotowanie wniosku. Jeśli z kolei przygotowanie wniosku, to trzeba wziąć pod uwagę państwo w tej perspektywie finansowej jako przedsiębiorcy mogą sami składać wniosek o dofinansowanie szkoleń, tylko różnica jest taka. Jeśli za państwa składa wniosek instytucja szkoleniowa i mówi, że to są szkolenia zamknięte dla firmy X, to państwa w zasadzie nic nie obchodzi. Firma ma złożyć wniosek, dostaje dofinansowanie to realizuje, nie dostaje to państwo mówią, w takim układzie poczekamy, jeszcze nie chcemy. Natomiast jeśli państwo sami składają wniosek, to trzeba się będzie liczyć z tym, że jeśli wniosek przejdzie, to państwo mają na głowie całą biurokrację związaną z wnioskiem, czyli państwo się rozliczają z tych szkoleń, państwo prowadzą

dziennik szkoleń, całą biurokracją, całą procedurę i mało tego, jeśli państwo ją złoży sami, to państwo w oparciu o prawo zamówień publicznych, wybierają firmy, które będą w poszczególnych tematach szkolić państwa pracowników. Oczywiście jeśli to będzie małe szkolenia, które nie będą przekraczać kwoty, to będzie można robić zamówienie z wolnej ręki, niemniej jednak z doświadczenia mojego wynika, że jak już się składa wniosek szkoleniowy to nie po to, żeby się szkolić za 10, lub 20 tys. tylko to jest, jeśli jest profilowane do jednej firmy to już jest to kilkaset tysięcy i wtedy procedury przetargowej nie da się w zasadzie uniknąć. Także taka jest różnica. Jeśli ktoś za państwa składa to sam się po pierwsze bawi z papierkami, po drugie mają już państwo pewność, że to on państwa szkoli, natomiast jeśli państwo sami składają to państwo się z tą biurokracją muszą sami uporać i muszą państwo wybrać dopiero później w drodze przetargu taką firmę. To tyle.

Pan .....

... np. jakiejś firmy szkoleniowej, czy ...

Pani .....

Tak, jeśli pan złoży sam wniosek, to przetarg będzie, powiem panu tak, w zależności od tego jakie pan ma koszty we wniosku, bo we wniosku są różnego rodzaju koszty. Jeśli pan organizuje szkolenia w jakiś hotelach, to jeśli ta kwota, bo szkolenia mogą być nawet na dwa lata rozpisane. Więc zakładam, że jeśli ma pan roczne szkolenie i kwota zamówienia hotelu dla osób przekracza te 14 tys. euro to musi pan na to robić przetarg. Oczywiście na trenerów jak najbardziej. Na catering jeśli przekracza kwotę, to wszystko, to tak naprawdę to wszystko będzie wynikało z prawa zamówień publicznych i ze

skonstruowania prawa budżetu, bo jeśli pewne koszty, grupa kosztów np. catering, np. hotele, np. trenerzy nie będzie przekraczać te kwoty 14 tys. euro, to wtedy mamy uproszczoną procedurę. Natomiast jeśli przekracza, a w projektach tak jak mówię, w projektach tych takich rocznych, dwuletnich, najczęściej przekracza, to wtedy jest obowiązek stosowania prawa zamówień publicznych, czyli wyboru w drodze przetargu. Jeśli chodzi o trenerów to niezależnie od tego jak pan dobierze tematy, to jest jedna grupa, wykładowcy, tudzież trenerzy, więc może się okazać że łącznie będzie pan potrzebował 10 trenerów z różnych dziedzin, ale kwota ogólna na trenerów przekracza 14 tys. euro więc wtedy będzie pan musiał dla każdego z osobna ogłaszać przetargi.

Pani .....

Tak, tak, ogłaszać przetargi. Natomiast tak jak mówię, jeśli pan się wcześniej dogada z jakąś firmą, która złoży za pana wniosek jako instytucja szkoleniowa dla pana wniosku to wówczas nie ma obowiązku wybierania w drodze przetargu chociażby tych trenerów, bo wtedy instytucja szkoleniowa zapewnia osoby szkoleniowe.

Pani .....

Tak, nie tyle, że żadnych, instytucja szkoleniowa nie musi prowadzić przetargów na trenerów, na wykładowców, ale znów jeśli chodzi o catering, hotele, czy jakiegokolwiek grupy, którymi ona nie dysponuje a musi u kogoś zamówić, to wtedy przy przekroczeniu kwoty musi prowadzić. Tylko, że tak jak mówię, to jest o tyle dobre, że to instytucja wtedy się już martwi i robi te całe papiery, chyba że ma, ... to w usługach, jeśli ma u siebie w swoim ...

Pan .....

... są traktowane jako całość, czy każde zadanie może być wydzielone ...

Pani .....

W sensie zamówień publicznych nie, nie może być, dlatego że przy zamówieniach, przy stosowaniu prawa zamówień publicznych stosuje się te kody ..., więc jeśli podzielimy, że w jednym zamówieniu mamy hotel i później mamy drugie zadanie i mamy też hotel, to liczy się łączne wydatki na hotel z wszystkich działań, bo one są oznaczone tym samym kodem ... i to jest według kodów ... a nie według zadań. I tutaj to byłaby próba ominięcia ustawy - prawo zamówień publicznych, która jest niedozwolona. Także tutaj niezależnie od tego, na ile modułów, na ile zadań pan podzieli, to łączna suma wydatków w ramach wszystkich zadań, np. w roku na catering, czy na trenerów, czy na hotele, stanowi podstawę do uznania tego, czy jest obowiązek stosowania prawa zamówień publicznych czy nie jest. Jeśli łączna kwota na wszystkie wydatki związane z cateringiem o kodzie ... założymy 39 i coś tam dalej przekracza 14 tys. euro, to pan wtedy stosuje ustawę, ale jeśli łączna kwota wydatków na catering o tym samym kodzie ... 39 nie przekracza 14 tys. euro to pan robi zamówienie z wolnej ręki. W przypadku usług szkoleniowych jest w ustawie o zamówieniach publicznych, ja nie znam dokładnie aż tak ustawy, bo nie jestem prawnikiem, natomiast jest tam w prawie zamówień publicznych pewne złagodzenie procedur w przypadku zamawiania, w przypadku usług szkoleniowych. Jest tam, że to nie jest pełną procedurą przetargową, gdzie ogłoszenie 52 dni, czy jakieś inne, to tu jest pewne złagodzenie, natomiast odsyłam do ustawy zamówień publicznych, bo tak jak mówię ja

nie jestem prawnikiem, więc nie czuję się w tym temacie ekspertem. Czy jakieś jeszcze pytania.

Dr Monika Szczerbak

Proszę bardzo pani Marto.

Pani Marta .....

Wracając do ... jeśli np. ... ewentualnie realizuje, zamówiłam program, to jest program do współpracy pomiędzy firmami obsługi klientów, pracowników, rozliczania, bardzo obszerny, to jest dość spore obciążenie, natomiast nie ma go dostępnego na rynku, bo jeżeli nawet jest bardzo pilnowany przez firmę, które je mają, więc jest generalnie stworzony zupełnie od początku, czy to jest taki przykład projektu innowacyjnego, który mógłby być np. realizowany przez właśnie, czy byłabym w stanie i mogłabym dostać dotacje na to, czy nie, bo właśnie nie wiem czy ...

Pani .....

Czy w ogóle sobie zawracać głowę. Więc to jest tak, Najlepszym potwierdzeniem, że coś jest innowacyjne i to jest stosowane już poprzednim okresie rozliczeniowym, to jest zaświadczenie z jednostki naukowej. O tym, że jest to innowacyjna technologia, innowacyjne rozwiązanie. To po pierwsze. Po drugie, tutaj ma pani do rozstrzygnięcia kwestię, czy to jest projekt do ...

Pani .....

... kwalifikuje się Pani do tego niższego pułapu, czyli do programu operacyjnego województwa mazowieckiego i wówczas nie jest obowiązkowa ta wysoka innowacyjność, czyli stosowanie danych technologii lub rozwiązań nie dłużej niż trzy lata.



W momencie kiedy się pani kwalifikuje do wysokiej innowacyjności trzeba udowodnić ponad wszelką wątpliwość, że to rozwiązanie, które pani chce zastosować w Polsce stosuje się nie dłużej niż 3 lata, co jest trudne. Natomiast tutaj ja bym radziła od strony praktycznej jak w poprzednich latach to rozwiązywaliśmy, udać się do jakiejś jednostki naukowej, do wydziału na jakiejś uczelni, która zajmuje się tego rodzaju technologiami, czy systemami komputerowymi, po to, żeby ta jednostka mogła pani wydać zaświadczenie, że to jest, bo firma, która dla pani to tworzy zawsze może wydać zaświadczenie i jak chce sprzedać to pani wyda każdego rodzaju zaświadczenie. Natomiast jeśli się podpije na takim zaświadczeniu ktoś kto ma tytuł naukowy, w danej dziedzinie, czyli zajmuje się informatyzacją czy jakimiś dziedzinami pokrewnymi, to jest to zaświadczenie, z którym nikt nie ma prawa dyskutować, bo osoby oceniające, będące w panelu, którzy ocenia zarówno od strony formalnej jak i merytorycznej na pewno nie mają takich uprawnień, bo tu nie o to chodzi. Więc one, to takie, gdyby mnie przedstawiono taki dokument, ja bym nie miała śmiałości polemizować z jakimś doktorem czy profesorem w danej dziedzinie, więc najlepsze zabezpieczenie, zdobycie takiego zaświadczenia a projekt, o którym pani mówi jak najbardziej, ja nie znam szczegółów, ale wygląda na to, że jak najbardziej mógłby się kwalifikować do dofinansowania.

Pani .....

Bo generalnie żadna nawet nie ma programów na rynku, które pomogłyby mi nawet w kwestii rozliczania ... nie ma, bo to jest nowa też ustawa i ona generalnie jeszcze nikt tego nie ...

Pani .....

Rozumiem, że to będzie tworzone dla pani. To też można się powoływać przy pisaniu wniosku na wprowadzenie nowej, czy innowacji organizacyjnej u państwa w firmie, bo jeśli do tej pory jakoś ręcznie to wszystko jest robione

Pani .....

Tak, bo nie ma ...

Pani .....

To jest to innowacja nie tylko technologiczna ze względu na to, że mają państwo, wdrażają nowy program, ale również ze względu na organizację pracy, to też jest jakaś innowacja. Tak jak mówię, pewnie nie wysoka innowacja w skali światowej, ale to jest innowacja.

Przewodnicząca spotkania

Prosimy bardzo następne.

Pani .....

Czy są jeszcze pytania.

Pan .....

... te osoby do 45 roku życia,

Pani .....

Po 45 roku życia.

Pan .....

Ale np. tam jest z wykształceniem ...

Pani .....

Co najwyżej średnim.

Pan .....

... które w trakcie założymy takiego szkolenia na studia się dostają, czy coś takiego, czy to jest jakiś pewien ...

Pani .....

To znaczy, jak się dostają to nie jest problem, gorzej jeśli, bo zanim skończą. Gorzej, jeśli skończą w trakcie, dlatego że

pan zakłada przeszkolenie w ciągu roku np. 50 osób powyżej 45 roku życia z wykształceniem co najwyżej średnim. I teraz jeśli pan przyjmuje do siebie na szkolenie osobę, szkolenie założymy, że trwa w cyklu rocznym, założymy pół roku i pan przyjmuje dzisiaj taką osobę, kończy pan szkolenie we wrześniu, cykl szkoleniowy kończy pan we wrześniu i jednocześnie w momencie kiedy pan ją przyjmuje, to pan wie, że ona jest na ostatnim roku studiów założymy tych licencjackich i teraz w czerwcu będzie się bronić, a więc będzie mieć wyższe wykształcenie. Takiej osoby panu wtedy nie wolno przyjąć, bo pan nie spełni warunków. Pan we wniosku określa tzw. wskaźniki, czyli pan mówi, że przeszkolę 45 osób i teraz jeśli ta jedna osoba będzie u pana przeszkolona, ale 45 osób z wykształceniem co najwyżej średnim, to panu ta osoba zaniży wskaźnik, bo jej pan nie będzie mógł zaliczyć. Pan ją przeszkoli, wyda pan na nią pieniądze tudzież będzie sfinansowane, ale ta osoba nie wejdzie we wskaźnik bo będzie musiała być usunięta ze wskaźników.

Pani .....

Tak, to jest dużo dokumentów, które trzeba przedstawić. Osoby muszą pokazać, że mają co najwyżej wykształcenie średnie, one muszą mieć w dniu zapisu skończone 45 lat, bo tak jest określone, w dniu kiedy pan rekrutuje muszą mieć skończone 45 lat, nie w dniu skończenia szkolenia i na to muszą przedstawić dokumenty. Jeśli chodzi o wiek, to nie ma problemu, natomiast jeśli chodzi o wykształcenie to przedstawiają panu jakieś dokumenty odnośnie swojego wykształcenia i muszą napisać oświadczenie, bo ja mogę np. schować mój dyplom z wyższej uczelni, ale one muszą panu napisać oświadczenie, bo

po prostu później, kiedy jest weryfikacja dokumentów, pan nie ma możliwości zweryfikowania takiej osoby jeśli się tak przedstawiła, natomiast później kiedy jest weryfikacja dokumentów, to w momencie kiedy pan ma oświadczenie, że ta osoba nie ma, ma to wykształcenie co najwyżej średnie i np. nie studiuje i nie skończy za dwa miesiące studiów, to wtedy pan jest jak gdyby w sytuacji uprzywilejowanej, czyli pan kolo-kwialnie jest kryty jeśli chodzi o takie rzeczy.

Pan .....

... po miesiącu ... jedna osoba się wycofała, ... konsekwencje.

Pani .....

Konsekwencje, jeśli się wycofała pod koniec, to pan już nie może dobrać, jeśli to jest początek dopiero szkolenia, to jeśli jakaś osoba z listy rezerwowej zgodzi się, bo wiadomo, że jej wtedy uciekają jakieś zajęcia, to może pan ją dobrać, ale to tylko w fazie takiej początkowej. Jest problem z poprzednich lat obserwowalny, że jeśli szkolenia są długie to pod koniec czasami 20 proc. osób już nie ma na tych szkoleniach, bo im się nudzi po prostu. One przyjadą jeden weekend, drugi, ale jak ktoś za nie płaci, to czasami bywa niestety tak, że to wycofują się. Pan generalnie, to na panu ciąży obowiązek spełnienia wskaźników, które pan podaje. Czyli podaje pan przeszkolę 50 osób. I teraz, odchylenia od tego wskaźnika w zasadzie 10 maksymalnie do 20 proc. są ewentualnie możliwe, ale to musi być ustalone w drodze tzw. negocjacji, to znaczy pan musi się zwrócić do jednostki z którą pan podpisywał umowę z takim problemem, najlepiej zwrócić się wcześniej, nie w momencie kiedy już pan skończył szkolenia, tylko w trakcie i powiedzieć, uciekają mi, czy ja mogę teraz

kogoś przyjmować, czy możemy obniżyć wskaźniki, itd. I wtedy w momencie, w drodze takich negocjacji państwo wypracowują jakiś system, albo państwo obniżają wskaźniki, albo jednostka wdrażająca mówi: przyjmujemy panu wniosek, do realizacji czy po realizacji wniosek końcowy w momencie jeśli pan osiągnie 80 proc. wskaźnika, czyli 80 proc. z 50 osób, które pan zaplanował. To jest możliwe i takie rzeczy się bo niestety te szkolenia są takie płynne i fluktuacja jest dość duża jednak mimo wszystko. Z doświadczenia z tych dwóch poprzednich lat wynika, iż najlepiej jest robić krótkie cykle szkoleniowe. Nie tak, że pan przez rok będzie szkolił tą samą grupę, bo tak jak pan mówi, gdzieś pod koniec komuś się nie chce, nie przyjedzie, to tak się zaczyna od pierwszej nieobecności, później jest druga, a później następna. Najlepiej jest, nawet jeśli pan chce jakiś roczny cykl zaplanować, to zaplanować go w ten sposób, żeby on był nie dłuższy, zjazdy weekendowe niż dwa, trzy zjazdy, które kończą się zakończeniem jakiegoś bloku i wtedy skończenie tego bloku, pozwala mi iść dalej, ale mnie nie oblige do tego, żebym ja cały weekend przyjeżdżała przez cały rok np. Czyli podział dużego szkolenia na kilka bloków tematycznych zakończonych jakimś certyfikatem, czyli jeśli się szkolimy z funduszy to robimy blok. Fundusze inwestycyjne przez trzy weekendy się spotykamy, wydajemy certyfikat. Koniec. Później robimy blok - fundusze dla samorządów, robimy znów trzy spotkania, certyfikat i koniec. Itd. Ja mówię o funduszach, bo to jest z mojego ogródka, że tak powiem. Natomiast to można myśleć zastosować do wielu dziedzin. Bo można również z funduszami zrobić coś takiego, że ja będę chciała przeszkolić wszystkich kompleksowo i każę im przyjeżdżać od września do czerwca, w takim systemie jak trwa

nauka w szkole, ale to co pan zauważył pewnie po I półroczu 20 proc. zrezygnuje, bo już im się nie będzie chciało przyjeżdżać, a później ... Także tak jak mówię. Pewnym rozwiązaniem zatrzymania tych ludzi jest stworzenie takich krótkich cykli w ramach tego dużego szkolenia, kto będzie chciał to przejdzie u pana każdy cykl szkoleniowy, ale z drugiej strony jeśli komuś się znudzi i nie będzie chciał przyjeżdżać na drugi trzeci moduł, że tak powiem, to pan sobie ma prawo najzwyczajniej w świecie dobierać kogokolwiek z ulicy.

Pan .....

Na kolejny moduł.

Pani .....

Dokładnie tak, bo pan sobie ustala, że w każdym module przeszkoli 20 osób. Każdy moduł to jest 20 osób, czy to będą te same osoby, czy

Pani .....

Tak, np. takie zadania, i to jest łatwiejsze do zrealizowania.

Przewodnicząca spotkania

Myślę, że podziękuję pani Basi za tak wyczerpujące seminarium merytoryczne. Proszę państwa, jeśli zainspiruje państwa to szkolenie do działania, a w trakcie zrodzą się jakieś problemy, to myślę, że państwo mogą się spokojnie skontaktować z panią Basią, która udzieli państwu odpowiedzi i rozwieje wątpliwości. Proszę państwa i teraz zapraszam ... na losowanie tych nagród. Proszę bardzo dla najbardziej wytrwałych, ci którzy są, ci którzy przyszli.

Ja państwu bardzo serdecznie dziękuję za to przybycie. Zapraszam na kolejne seminaria i oczywiście zapraszam proszę państwa do współpracy ekspertów, przedsiębiorców po to, by

*Klub Przedsiębiorców i Ekspertów przy ZK PTE - 30 stycznia 2008 r.*

nam się po prostu działało lepiej i przyjemniej. Zapraszam i dziękuję jeszcze raz, proszę bardzo oddaję głos.

Pani .....

Firma ... przygotowała prezenty dla trzech osób, które zostaną wybrane losowo.

Dr Monika Szczerbak

Proszę pani Marto ... Jeszcze proszę tutaj, jeszcze jedna wizytówka, kto z państwa może. Chwilę proszę poczekać pani Marto, bo nie wszyscy wizytówkę podali. Zapraszamy wszystkich tych, którzy nie zdążyli podać swoich wizytówek. Oczywiście zapraszamy. Pani Marto proszę zamknąć oczy, odwrócić się. Proszę bardzo, proszę.

Pani .....

Żaneta Kaczmarek ....

Dr Monika Szerbak

Panią Żanetę zapraszamy.

Pani .....

Jolanta Mazur.

Dr Monika Szczerbak

Panią Jolantę Mazur zapraszamy. Nie ma, jest, przepraszam.

Pani .....

Danuta Jabłońska. Pani Danuta Jabłońska, zapraszamy serdecznie.

Dr Monika Szczerbak

Zapraszamy, gratulujemy i zapraszamy. Zapraszamy, bo na każdym takim spotkaniu będą takie nagrody proszę państwa. Może nie takie, a inne, ale będą.